



# MARINHA DO BRASIL

**Diretoria de Gestão de Programas da Marinha  
(DGePM)**

**Obtenção de Meios Navais**

**21 NOV 2018**



# PROPÓSITO

***Apresentar a atual sistemática para a obtenção dos meios operativos da Marinha do Brasil, enfocando especialmente as atividades e os desafios vivenciados na Diretoria de Gestão de Programas da Marinha (DGePM).***





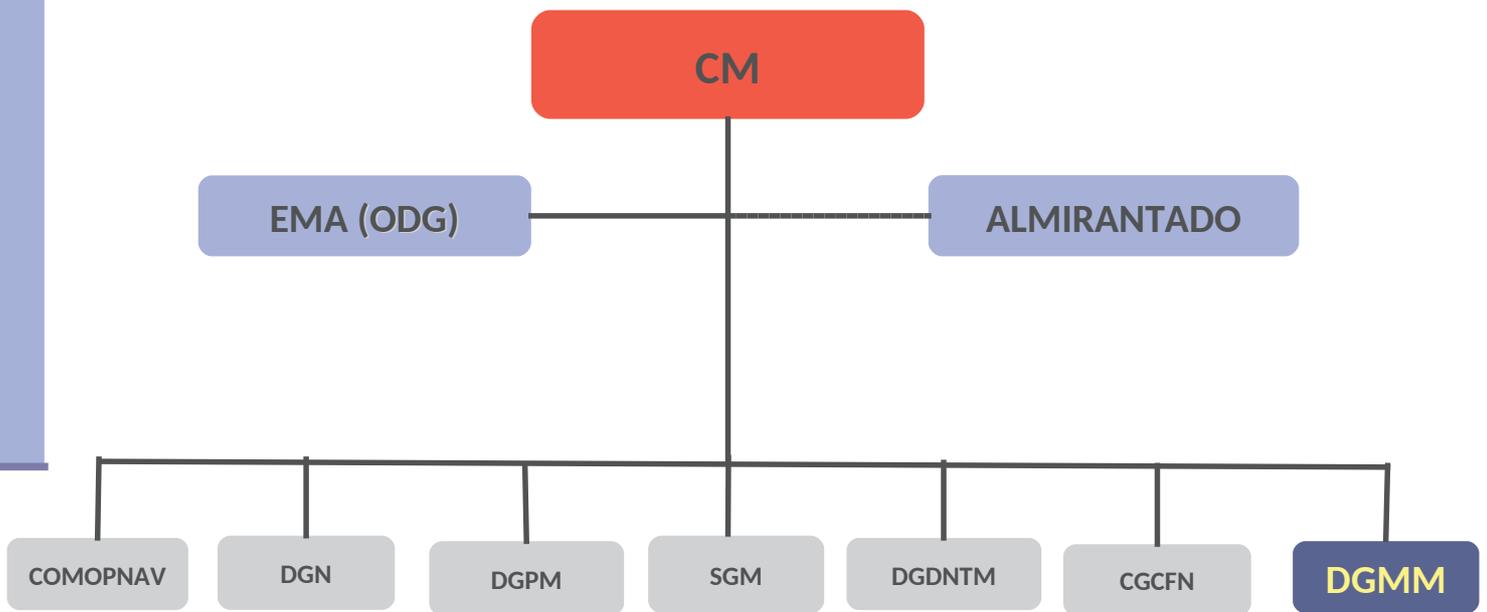
# ROTEIRO

- ✓ **SETOR DO MATERIAL - DGePM**
- ✓ **FASES DA OBTENÇÃO / PROGRAMA**
- ✓ **PROJETO CORVETA CLASSE “TAMANDARÉ”**
- ✓ **CONSIDERAÇÕES FINAIS**



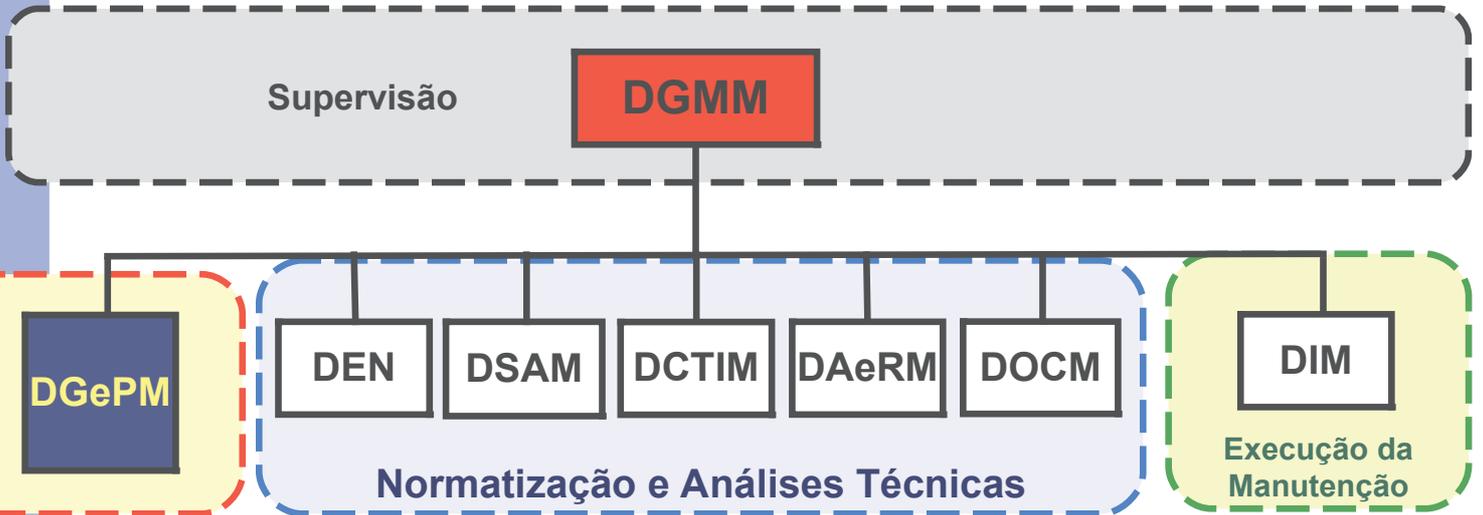


# SETOR DO MATERIAL





# SETOR DO MATERIAL

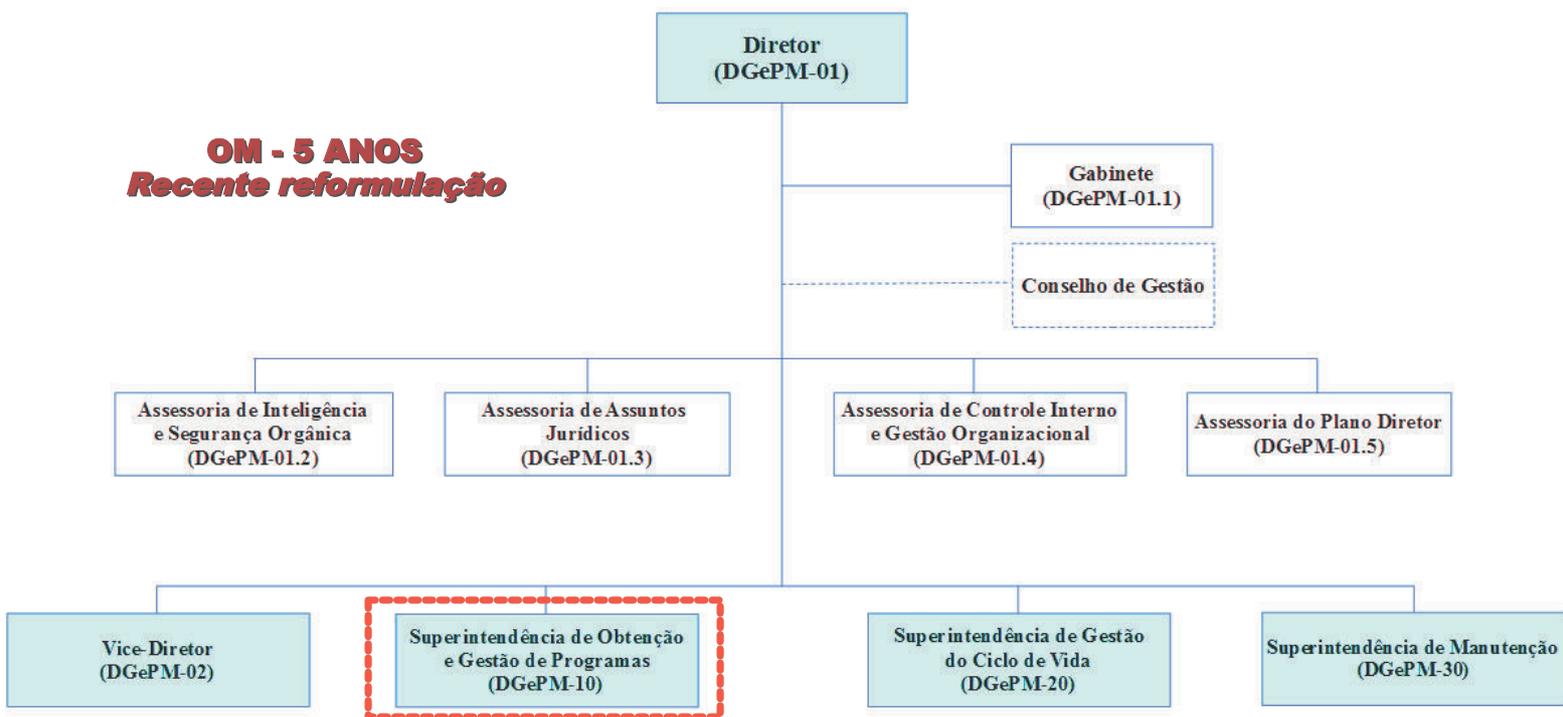


***Restruturação - 2 Anos***



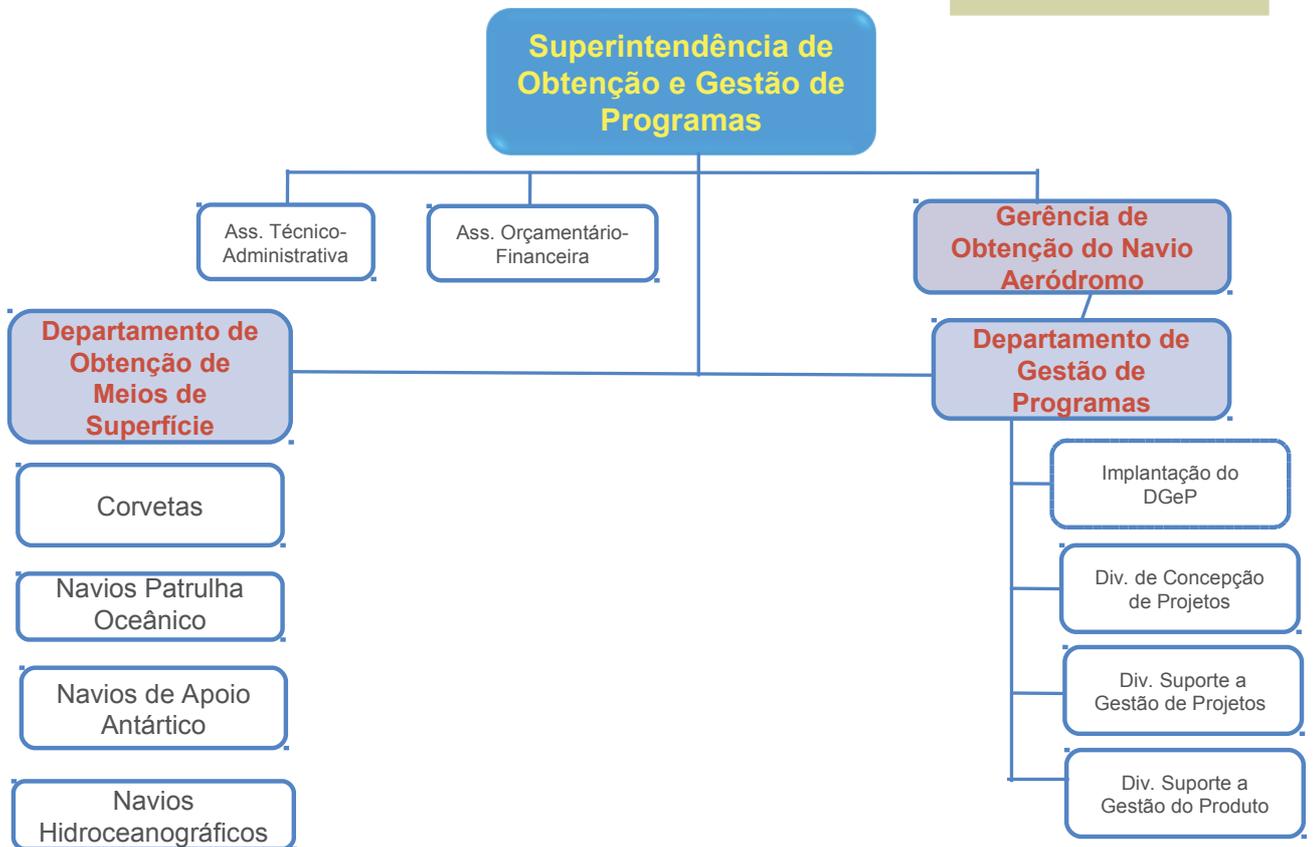
# DGePM

**OM - 5 ANOS**  
**Recente reformulação**





# DGePM





# DGePM

## DESAFIOS

- ✓ ***Recente Restruturação***
- ✓ ***Cultura Matricial***
- ✓ ***Cultura do Ciclo de Vida***
- ✓ ***Cultura da Gestão dos Programas/Riscos***
- ✓ ***Qualificação de Pessoal***





# ROTEIRO

- ✓ *SETOR DO MATERIAL - DGePM*
- ✓ ***FASES DA OBTENÇÃO / PROGRAMA***
- ✓ *PROJETO CORVETA CLASSE "TAMANDARÉ"*
- ✓ *CONSIDERAÇÕES FINAIS*





# FASES DA OBTENÇÃO

## DEFICIÊNCIA DE CAPACIDADE

Requisitos de Estado - Maior (REM) - Conceito Estratégico

## REQUISITOS DE ALTO NÍVEL (RANS)

Forte Interação entre o Setor Operativo e o Setor de Material

Indicação de Necessidades e Não de Soluções - Essenciais, Covenientes e Desejáveis

**Comandante da Marinha**  
**Aprovação e Início do Programa**



# FASES DA OBTENÇÃO

## PROGRAMA

### Obtenção

ESCOLHA AQUISIÇÃO INCORPORAÇÃO

### Operação e Manutenção

### Desfazimento

### Modelo de Negócio

- ✓ Alternativas e Análises das Soluções Técnicas (material e pessoal)
- ✓ Definição do Perfil Operacional
- ✓ Definição do Ciclo de Vida - GCV, ALI, Manutenção
- ✓ Análises Financeiras das Soluções - RFI
  - ✓ Viabilidade Financeira e Tributária
  - ✓ Viabilidade Jurídica
  - ✓ Emissão da RFP
- ✓ Avaliação das Propostas
- ✓ Formas de Contratação
- ✓ Execução do Contrato e Construção
- ✓ ANÁLISE DE RISCOS



# ROTEIRO

- ✓ *SETOR DO MATERIAL*
- ✓ *FASES DA OBTENÇÃO / PROGRAMA*
- ✓ ***PROJETO CORVETA CLASSE “TAMANDARÉ”***
- ✓ *CONSIDERAÇÕES FINAIS*



# PROJETO “TAMANDARÉ”



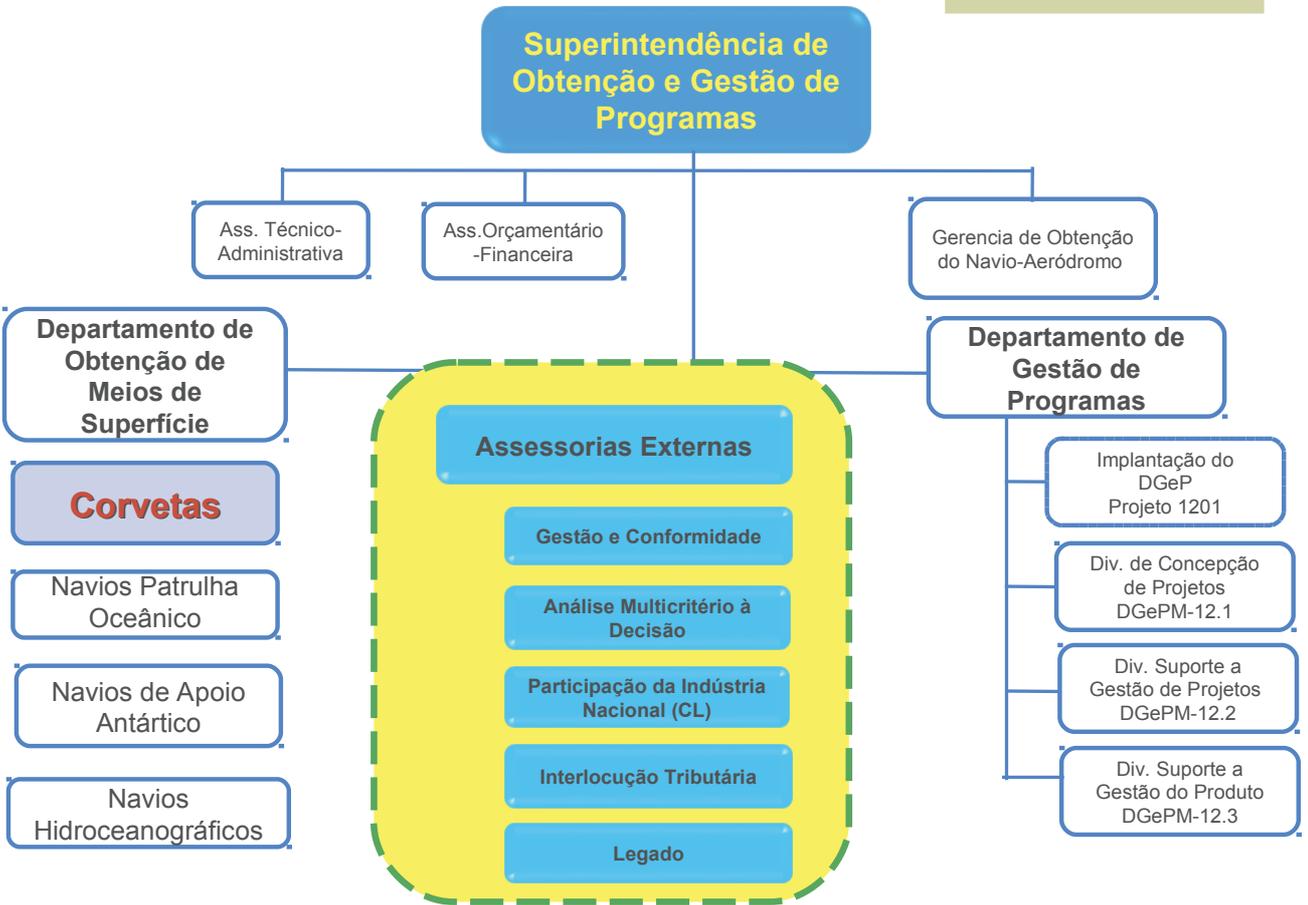
**EMGEPRON**

Empresa Pública vinculada ao MD por intermédio da  
Marinha do Brasil





# PROJETO “TAMANDARÉ”





# PROJETO “TAMANDARÉ”

- ✓ **Trabalho Matricial** - MB / EMGEPRON / FGV / BNDES
- ✓ **Divulgação Inicial do Projeto** - 30 Março 2017 (DOU)
- ✓ **Definição do Modelo de Negócio** - 9 meses
- ✓ **Viabilidade Financeira** - 9 meses
- ✓ **Emissão da RFP** - 19 Dezembro 2017





# PROJETO “TAMANDARÉ”

- ✓ BAE
- ✓ DAMEN
- ✓ FINCANTIERI
- ✓ NAVAL GROUP
- ✓ NAVANTIA
- ✓ SAAB
- ✓ THYSSENKRUPP

- ✓ CHALKIS SHIPYARDS
- ✓ ROSOBORONEXPORT
- ✓ UKRINMASH
- ✓ TAIS SHIPYARDS
- ✓ STM



- ✓ CHINA SHIPBUILDING
- ✓ CHINA TRADING
- ✓ GOA SHIPYARD
- ✓ POSCO DAEWOO
- ✓ SINGAPORE TECHNOLOGIES



# PROJETO “TAMANDARÉ”

## (SHORT LIST)

ÁGUAS  
AZUIS

THYSSENKRUPP - EMBRAER - ATECH  
ARES - OCEANA - OMNISYS - SKM - WEG

DAMEN SAAB  
TAMANDARÉ

DAMEN - SAAB - AKAER - CONSUB - WEG - WILSON SONS

FLV

FICANTIERI - LEONARDO - VARD PROMAR - ARES - EZUTE

VILLEGAGNON

NAVAL GROUP - CNO - OEC - ENSEADA - MECTRON



# PROJETO “TAMANDARÉ”

## (PRÓXIMAS ETAPAS)

- ✓ **Escolha da Melhor Oferta** - Março 2019
- ✓ **Formalização Contratos** - 2019
- ✓ **Início da Construção** - 2020
- ✓ **Incorporação dos Navios** - 2023 a 2028
- ✓ **Ciclo de Vida** - 2048 a 2053





# ROTEIRO

- ✓ *SETOR DO MATERIAL - DGePM*
- ✓ *FASES DA OBTENÇÃO / PROGRAMA*
- ✓ *PROJETO CORVETA CLASSE "TAMANDARÉ"*
- ✓ ***CONSIDERAÇÕES FINAIS***





# SUMÁRIO

## **1 - DGePM**

- **OM recente** - flexibilidade de pessoal (projetos) - visão matricial.
- Foco em **gerenciamento de programas/riscos**.
- Foco em **gerenciamento do conhecimento** - tempo.

## **2 - Obtenção**

- **Visão Holística** - Obtenção, Operação e Manutenção, Desfazimento.
- **Importância de um excelente Modelo de Negócio** - soluções técnicas, Viabilidade Financeira/Jurídica/Tributária, Avaliação das Propostas, Formas de Contratação, Fiscalização das Aquisições e Incorporação dos meios, Ciclo de Vida.



# **AGRADECIMENTOS**