


# O Portfólio Estratégico do Exército



Enfrentando desafios para gerar novas capacidades

# Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



“O Exército Brasileiro prepara-se continuamente, balizado pela dimensão humana da Força, por uma nova doutrina e por seus Programas Estratégicos, **propulsores do Processo de Transformação.**”

Gen Villas Bôas, Cmt Ex

# DEFESA DA SOCIEDADE



# GERAÇÃO DE FORÇA



Força da Nossa Força



EDUCAÇÃO CULTURA

# DIMENSÃO HUMANA



# TRADUÇÃO ESTRATÉGICA



CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES



ALCANÇAM

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO



	<b>BRAÇO FORTE</b>	<b>MÃO AMIGA</b> ↑
<b>SOCIEDADE (RESULTADOS)</b>	AMPLIAR A PROJEÇÃO DO EXÉRCITO NO CENÁRIO INTERNACIONAL	CONTRIBUIR COM A DISSUAÇÃO EXTRARREGIONAL ATUAR NO ESPAÇO CIBERNÉTICO COM LIBERDADE DE AÇÃO CONTRIBUIR COM O DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL E PAZ SOCIAL
<b>PROCESSOS CRÍTICOS</b>	APRIMORAR A GOVERNANÇA DE TI&C	IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA OPERACIONAL TERRESTRE AUMENTAR A EFETIVIDADE NA GESTÃO DO BEM PÚBLICO
<b>APRENDIZADO E CRESCIMENTO</b>	IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA LOGÍSTICO TERRESTRE	IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA DE C&T E INOVAÇÃO
<b>INSTITUCIONAL</b>	FORTALECER OS VALORES, DEVERES E A ÉTICA MILITAR	IMPLANTAR UM NOVO E EFETIVO SISTEMA DE EDUCAÇÃO E CULTURA
	FORTALECER A DIMENSÃO HUMANA	AMPLIAR A INTEGRAÇÃO DO EXÉRCITO À SOCIEDADE MAXIMIZAR A OBTENÇÃO DE RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS E DE OUTRAS FONTES



# DEFESA DA SOCIEDADE



# GERAÇÃO DE FORÇA



# DIMENSÃO HUMANA

# Modelo de Governança do Portfólio Estratégico



# Resultados



- Eficiência
- Eficácia
- Efetividade
- Econômicidade
- Alinhamento estratégico
- Sustentabilidade
- *Accountability*



# Atividades



- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e Controle
- Comunicação

# Ferramentas



- Gestão de Portfólios, Programas e Projetos
- Gestão de Riscos
- Gestão do Conhecimento
- Gestão por Capacidades



**O ambiente**



**IMPREVISIBILIDADE  
ORÇAMENTÁRIA**

**LEGISLAÇÃO  
RESTRITIVA**

**COMPLEXO**

**VOLÁTIL**

**LONGOS  
CICLOS  
DE VIDA**

**INCERTO**

**AMBÍGUO**

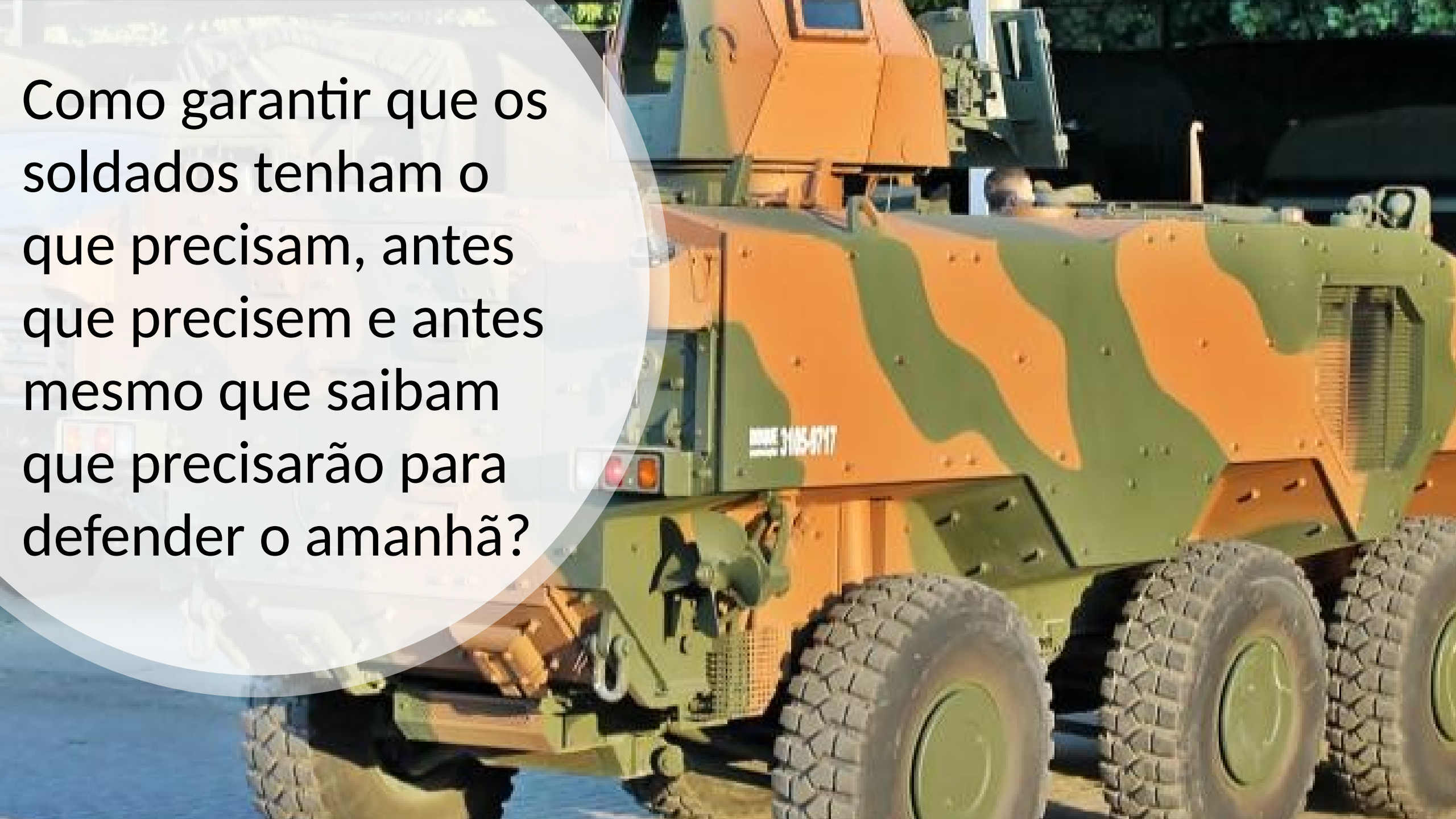
**COMPLEXIDADE  
TECNOLÓGICA**

**FORTE CULTURA  
ORGANIZACIONAL**

A dramatic, high-angle photograph of a tank positioned inside a severely damaged, multi-story building. The structure's walls are crumbling, and the floor is a chaotic mess of debris and twisted metal. Two soldiers in full combat gear, including helmets and face masks, are visible on top of the tank. The lighting is dim and atmospheric, with a mix of dark shadows and bright highlights from an unseen light source, creating a sense of chaos and conflict. The overall color palette is dominated by browns, greys, and muted blues.

**Os desafios**

Como garantir que os soldados tenham o que precisam, antes que precisem e antes mesmo que saibam que precisarão para defender o amanhã?



Como inovar?

Como absorver as novas ideias  
e transformá-las em projetos?

Como transformar?



Como assegurar o alinhamento com o Planejamento Estratégico?

Que capacidades gerar?

Como medir?





Como definir e obter os recursos orçamentários a serem utilizados pelos Prg EE?

Como monitorar e controlar a execução de recursos da LOA?

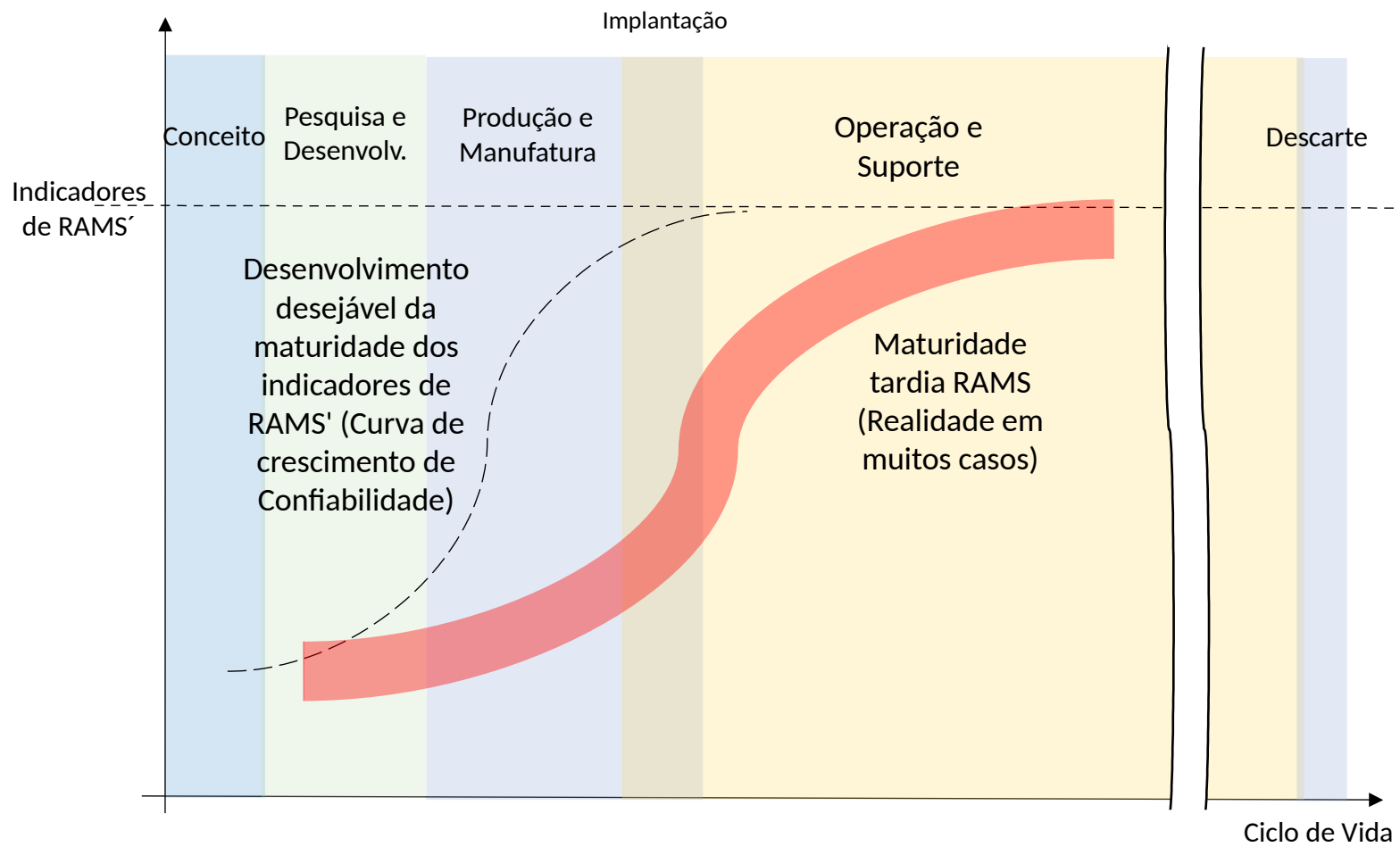
Como balancear o Portfólio Estratégico?





O Prg é sustentável nos médio e longo prazos?

Quais os requisitos / metas de confiabilidade, disponibilidade, manutenibilidade e segurança dos SMEM?



### Suportabilidade a Implantação de Sistemas de Defesa Complexos

Source: ABRAHÃO, F.T.M.A. Notas de Classe MB-249 Logística no Desenvolvimento, Aquisição, Serviço e Disposição de Sistemas Complexos



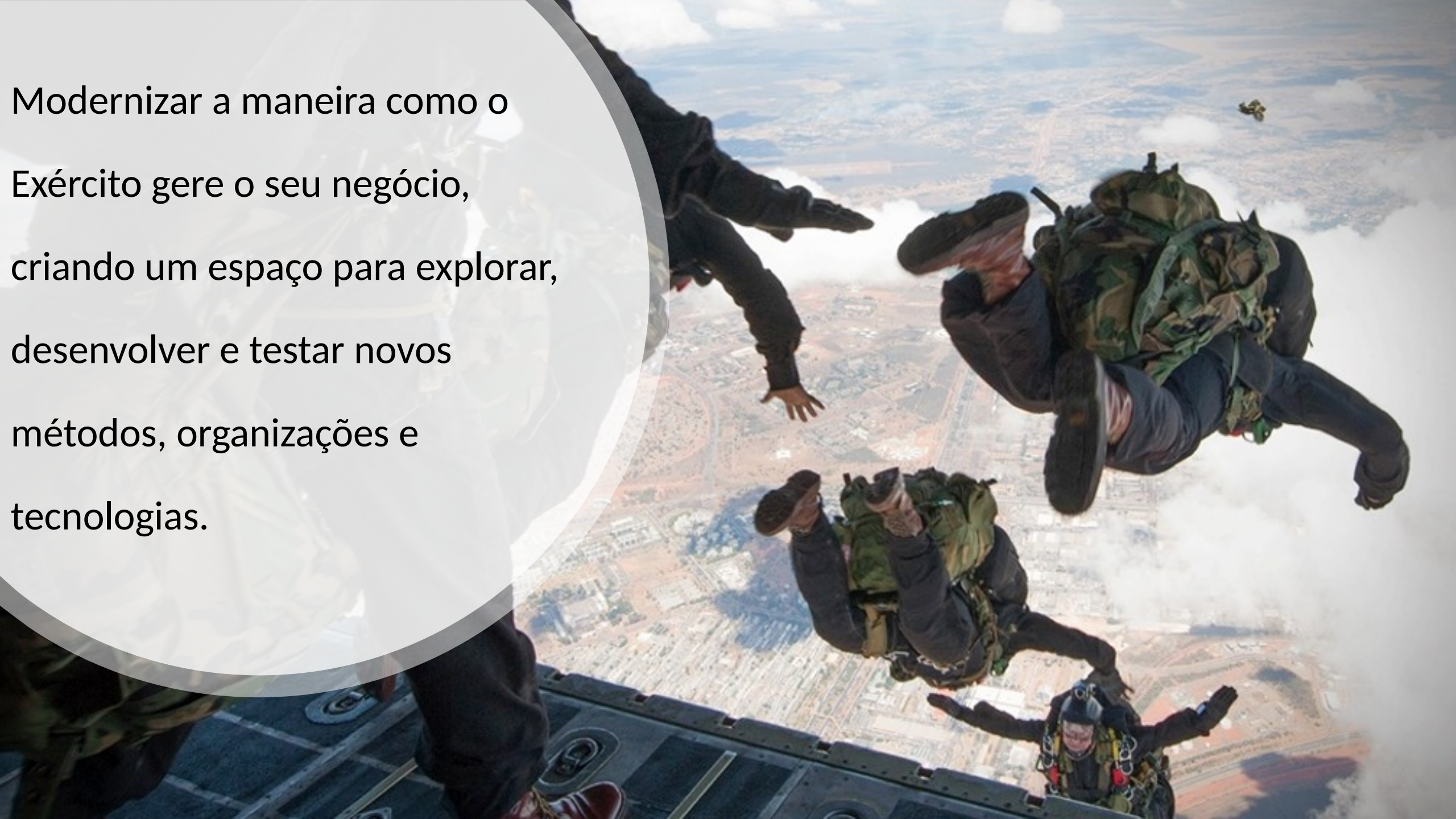
**Como fazer?**

# Lições aprendidas

- Centralidade da DOUTRINA
- Padronização de abordagens, não necessariamente de SMEM
- Sincronização das entregas
- Planejamento flexível
- Comunicação baseada em benefícios e riscos
- Busca pelo alinhamento estratégico
- Planejamento da sustentabilidade



Modernizar a maneira como o Exército gere o seu negócio, criando um espaço para explorar, desenvolver e testar novos métodos, organizações e tecnologias.



Utilizar o melhor conhecimento, seja qual for a fonte, para criar soluções inovadoras de maneira mais rápida e mais eficaz.





**Integrar. Buscar a sinergia. Engajar.**





**Procurar novas soluções.**



**Aprender.**



**AGIR PARA TRANSFORMAR**

# Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



# Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



**INSTRUMENTO PARA A  
TRANSFORMAÇÃO  
DA FORÇA TERRESTRE**





# Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



**INSTRUMENTO PARA O  
DESENVOLVIMENTO DO BRASIL**



**BRASIL**

**ACIMA DE TUDO!**