

O Portfólio Estratégico do Exército



Enfrentando desafios para gerar novas capacidades

Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO

“O Exército Brasileiro prepara-se continuamente, balizado pela dimensão humana da Força, por uma nova doutrina e por seus Programas Estratégicos, **propulsores do Processo de Transformação.**”

Gen Villas Bôas, Cmt Ex

DEFESA DA SOCIEDADE



GERAÇÃO DE FORÇA



Força da Nossa Força



EDUCAÇÃO CULTURA

DIMENSÃO HUMANA



TRADUÇÃO ESTRATÉGICA

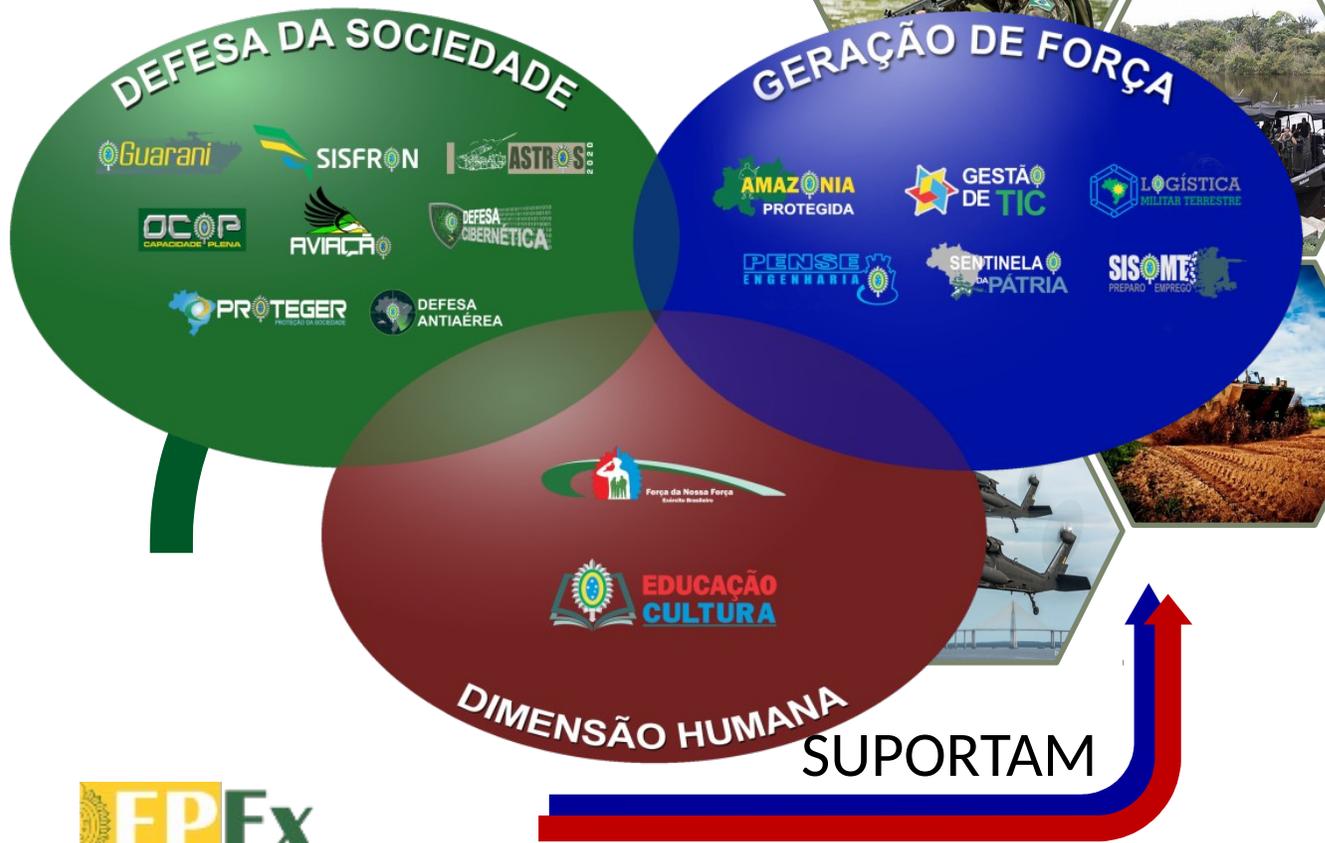
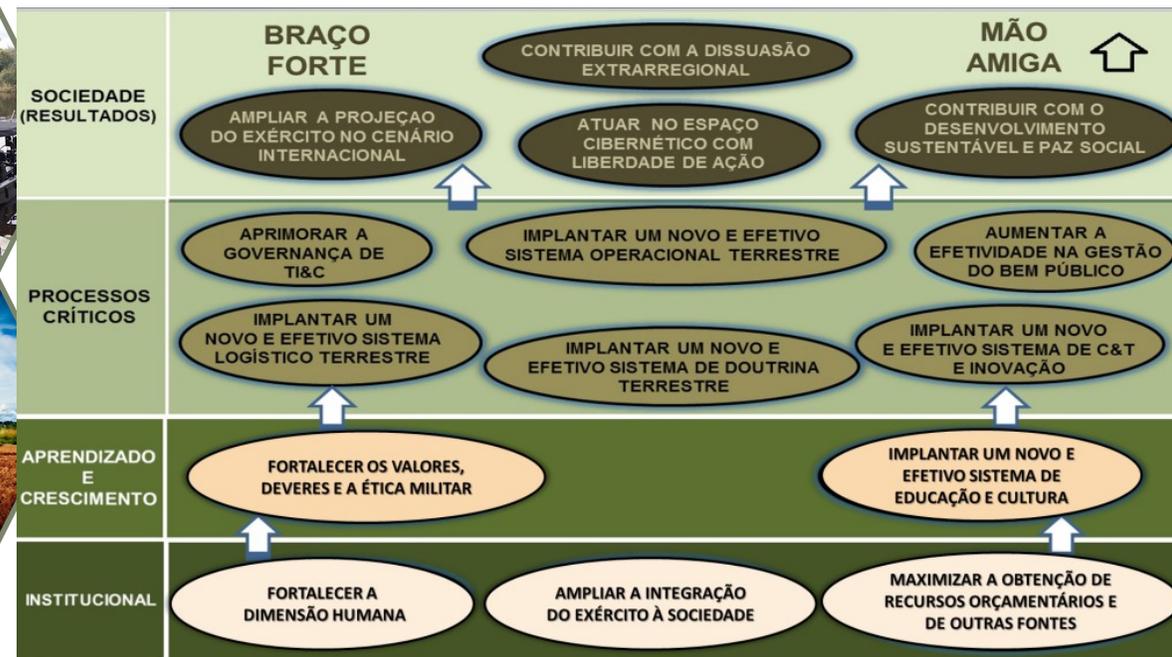


CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES



ALCANÇAM

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS DO EXÉRCITO



DEFESA DA SOCIEDADE



GERAÇÃO DE FORÇA



DIMENSÃO HUMANA

Modelo de Governança do Portfólio Estratégico



Resultados



- Eficiência
- Eficácia
- Efetividade
- Econômica
- Alinhamento estratégico
- Sustentabilidade
- *Accountability*

Atividades



- Planejamento
- Execução
- Monitoramento e Controle
- Comunicação

Ferramentas



- Gestão de Portfólios, Programas e Projetos
- Gestão de Riscos
- Gestão do Conhecimento
- Gestão por Capacidades



O ambiente



**IMPREVISIBILIDADE
ORÇAMENTÁRIA**

**LEGISLAÇÃO
RESTRITIVA**

COMPLEXO

VOLÁTIL

**LONGOS
CICLOS
DE VIDA**

INCERTO

AMBÍGUO

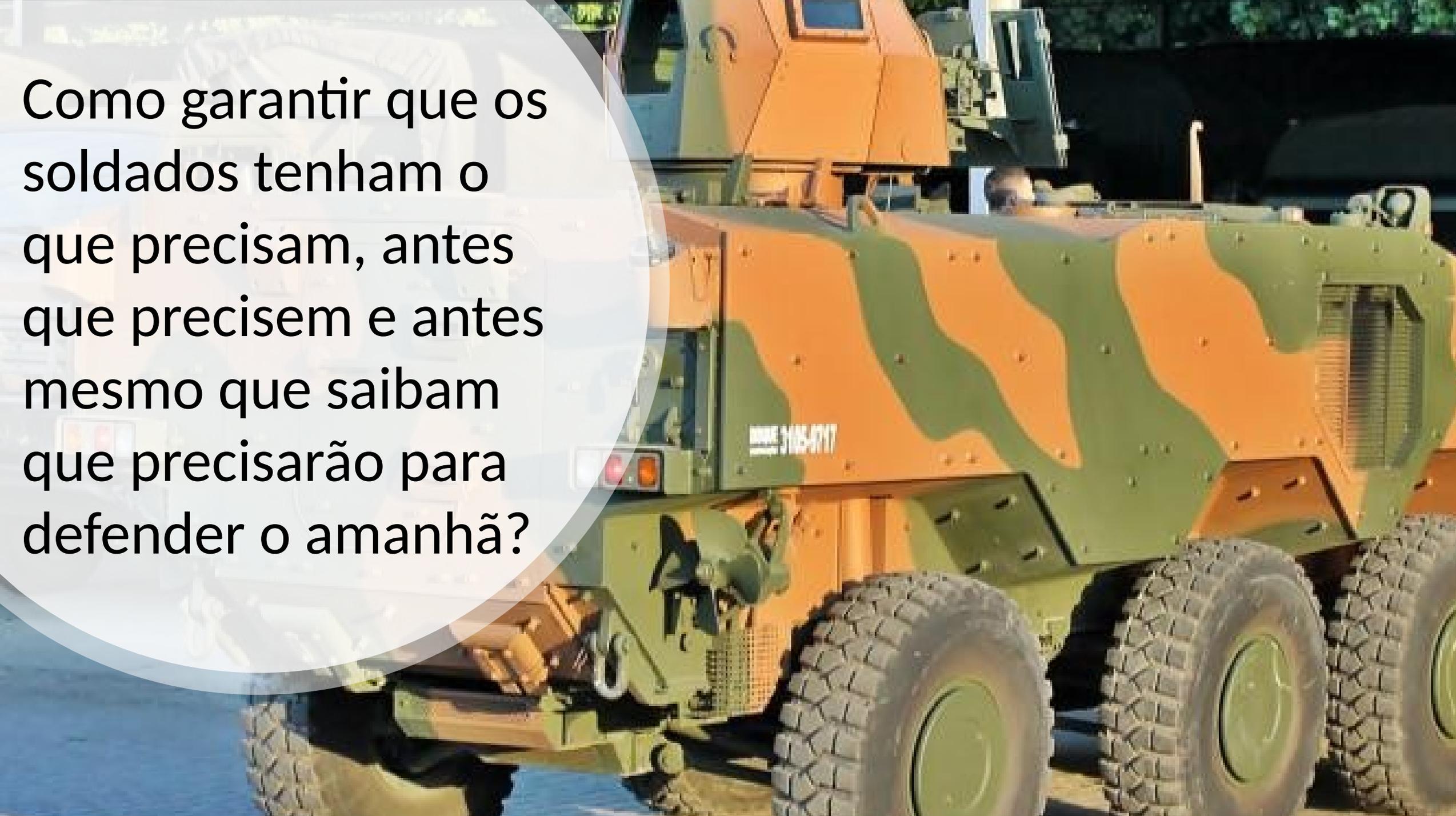
**COMPLEXIDADE
TECNOLÓGICA**

**FORTE CULTURA
ORGANIZACIONAL**

A dramatic, high-angle photograph of a tank positioned inside a severely damaged, multi-story building. The structure's walls are crumbling, and debris is scattered everywhere. Two soldiers in full combat gear are visible on top of the tank. The lighting is dramatic, with strong highlights and deep shadows, creating a somber and intense atmosphere. The overall scene suggests a scene of urban warfare or a military operation in a conflict zone.

Os desafios

Como garantir que os soldados tenham o que precisam, antes que precisem e antes mesmo que saibam que precisarão para defender o amanhã?



Como inovar?

Como absorver as novas ideias
e transformá-las em projetos?

Como transformar?



Como assegurar o alinhamento com o Planejamento Estratégico?

Que capacidades gerar?

Como medir?



Como definir e obter os recursos orçamentários a serem utilizados pelos Prg EE?

Como monitorar e controlar a execução de recursos da LOA?

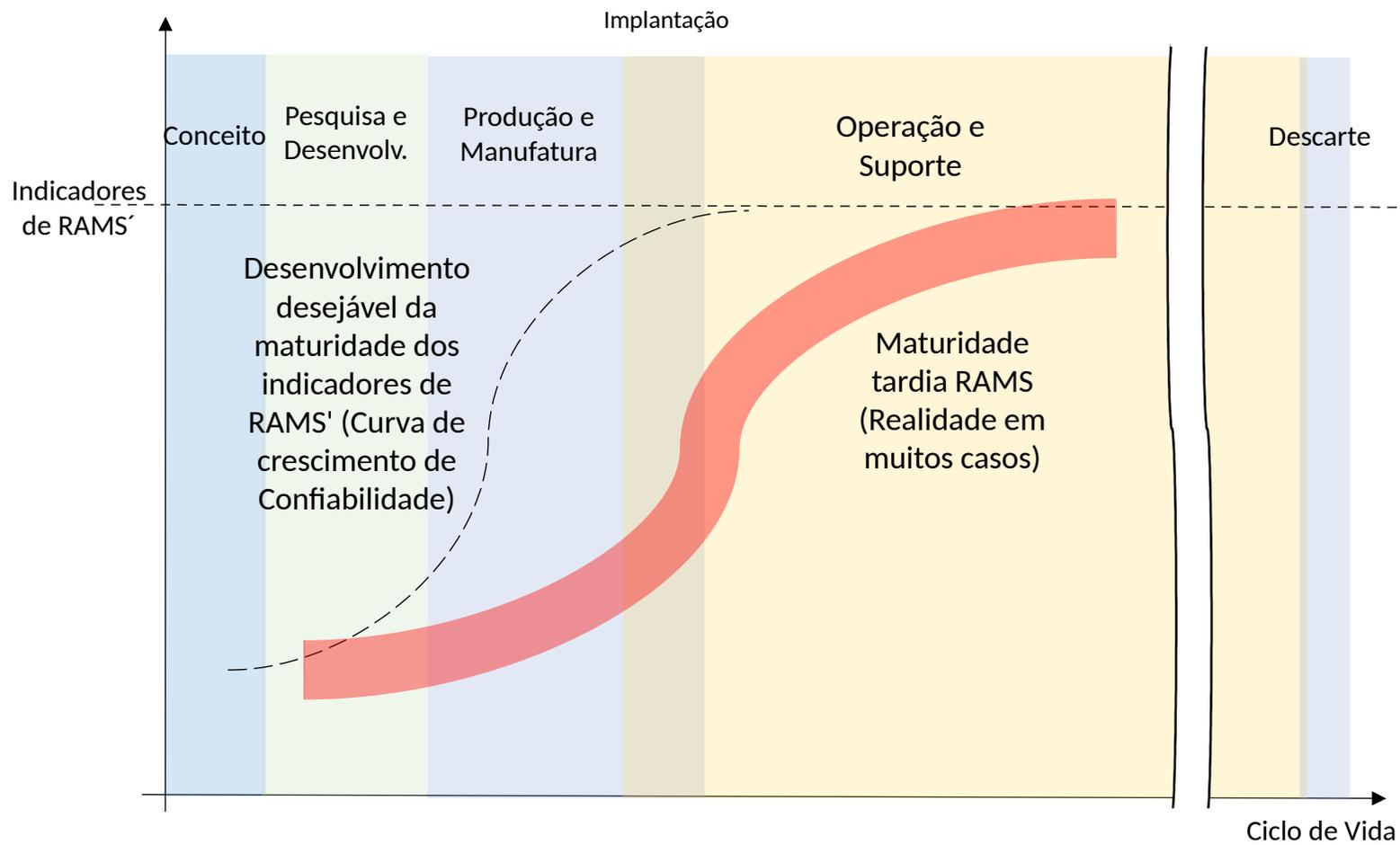
Como balancear o Portfólio Estratégico?





O Prg é sustentável nos médio e longo prazos?

Quais os requisitos / metas de confiabilidade, disponibilidade, manutenibilidade e segurança dos SMEM?



Suportabilidade a Implantação de Sistemas de Defesa Complexos

Source: ABRAHÃO, F.T.M.A. Notas de Classe MB-249 Logística no Desenvolvimento, Aquisição, Serviço e Disposição de Sistemas Complexos



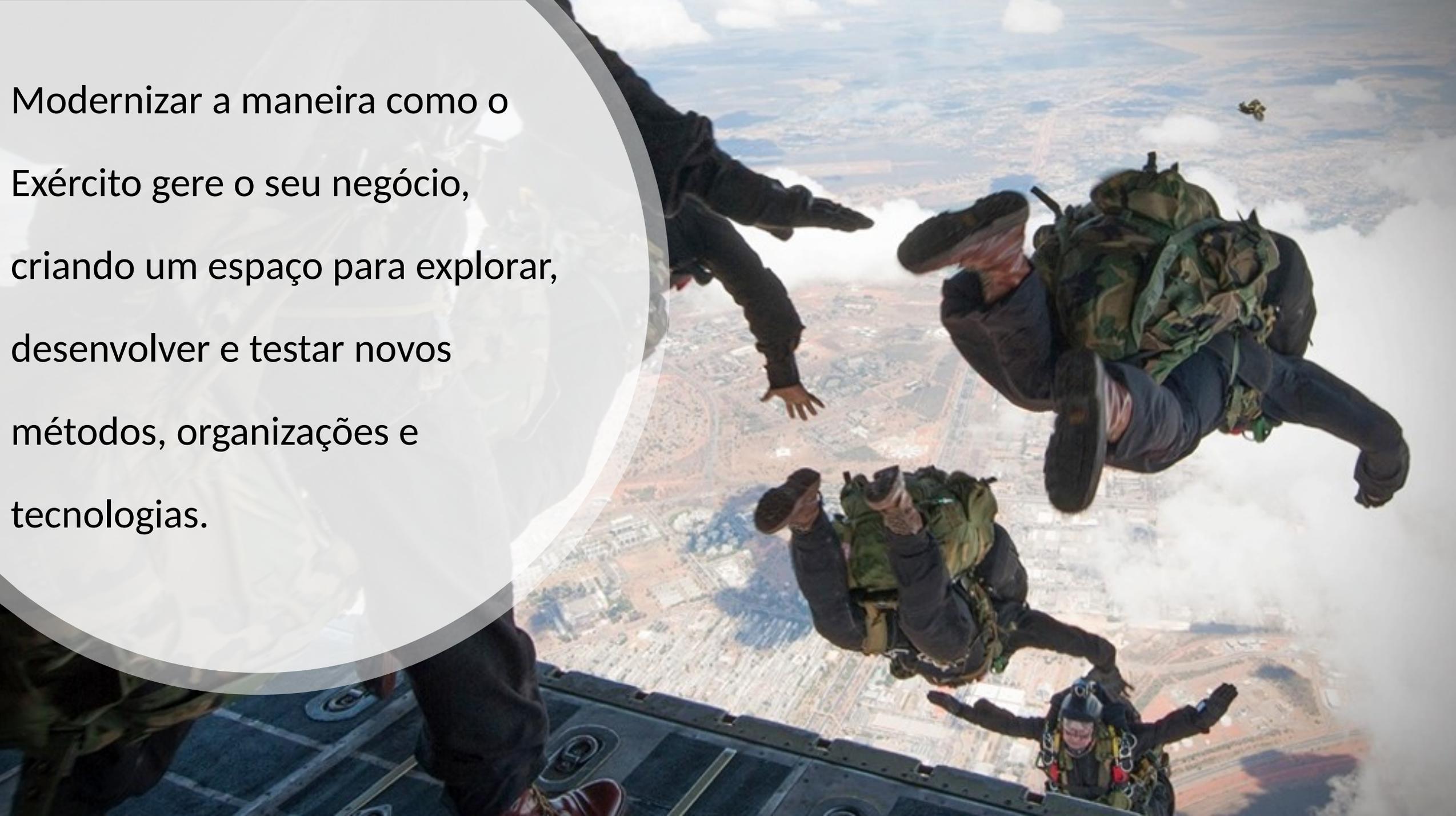
Como fazer?

Lições aprendidas

- Centralidade da DOUTRINA
- Padronização de abordagens, não necessariamente de SMEM
- Sincronização das entregas
- Planejamento flexível
- Comunicação baseada em benefícios e riscos
- Busca pelo alinhamento estratégico
- Planejamento da sustentabilidade



Modernizar a maneira como o Exército gere o seu negócio, criando um espaço para explorar, desenvolver e testar novos métodos, organizações e tecnologias.



Utilizar o melhor conhecimento, seja qual for a fonte, para criar soluções inovadoras de maneira mais rápida e mais eficaz.





Integrar. Buscar a sinergia. Engajar.



Procurar novas soluções.



Aprender.



AGIR PARA TRANSFORMAR

Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



Portfólio



ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



INSTRUMENTO PARA A
TRANSFORMAÇÃO
DA FORÇA TERRESTRE



Portfólio

ESTRATÉGICO DO EXÉRCITO



**INSTRUMENTO PARA O
DESENVOLVIMENTO DO BRASIL**



BRASIL

ACIMA DE TUDO!