





# CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO (C DOUT EX)



*A obtenção de SMEM baseada  
em Cpcd Op para a F Ter*



# OBJETIVOS



- ✓ Apresentar o Planejamento Baseado em Capacidades.
- ✓ Apresentar o diagnóstico das Necessidades Operativas.
- ✓ Apresentar o papel do CDoutEx na obtenção SMEM.



# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO



# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO



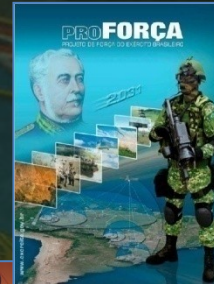
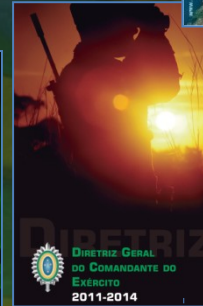
# PROJETO DE TRANSFORMAÇÃO E DE RACIONALIZAÇÃO DO EXÉRCITO



CAPACIDADES

ERA DO CONHECIMENTO

A FORÇA TERRESTRE deverá possuir todas as capacidades necessárias ao seu emprego no Amplo Espectro.



TRANSFORMAR

RACIONALIZAR

MODERNIZAR  
ADAPTAR

ERA INDUSTRIAL

TEMPO

2008

2010

2011

2015

2022

2035



# A EVOLUÇÃO DA FORÇA TERRESTRE



GERAÇÃO DE FORÇAS  
"Capacidades"

Projeto "FTer-2022"

Nova Doutrina

Programas Estratégicos do Exército (Prg EE)

13

15

22

35

PREPARAÇÃO

(ATLZ)

TRANSFORMAÇÃO (COEXISTÊNCIA)

(ATLZ)

CONSOLIDAÇÃO

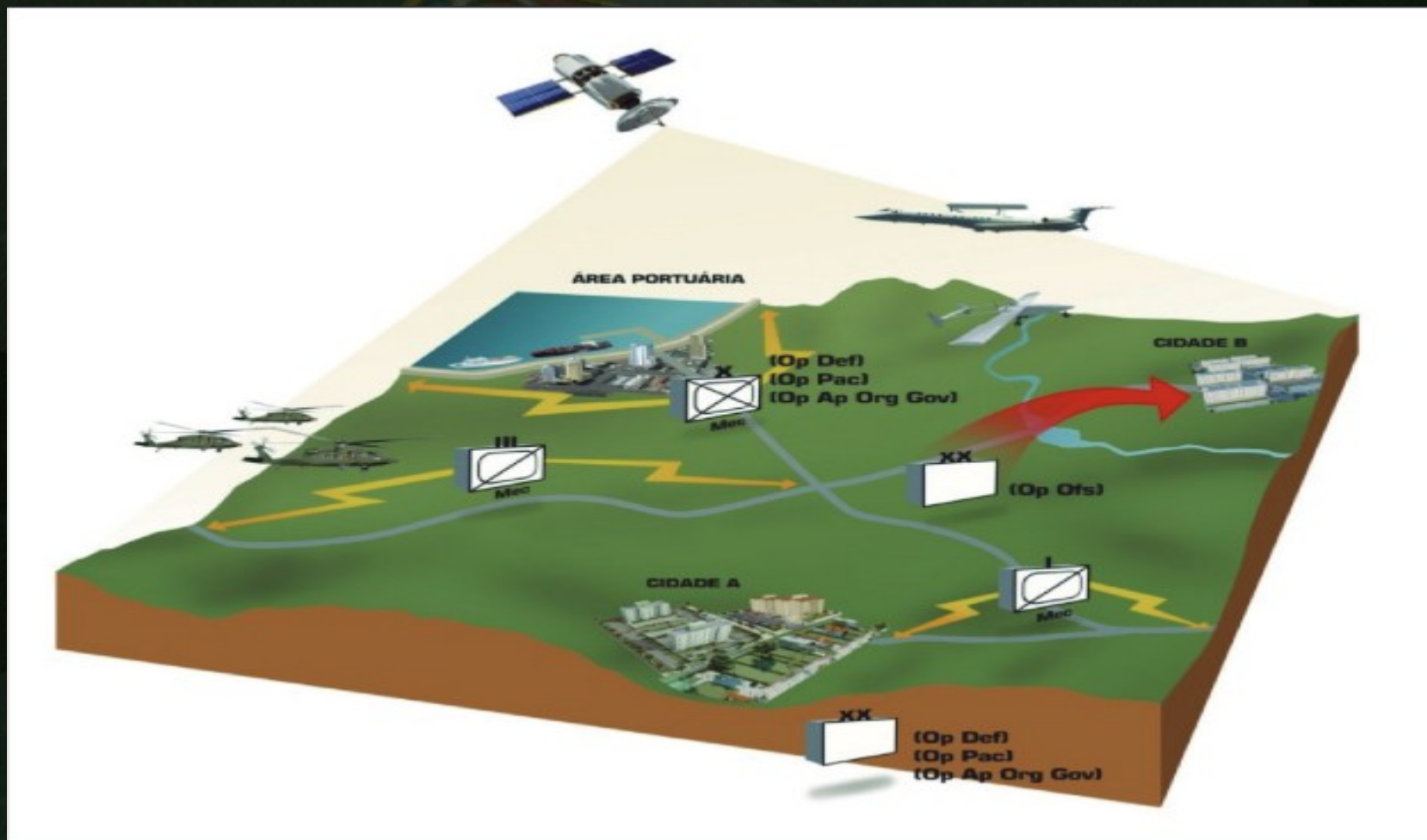
RACIONALIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

Educação e Cultura

Mentalidade de Inovação



# OPERAÇÕES NO AMPLO ESPECTRO







# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- **CAPACIDADE**
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO



# CAPACIDADES



16. Estruturar o potencial estratégico em torno de capacidades.

Convém organizar as Forças Armadas em torno de capacidades, não em torno de inimigos específicos. O Brasil não tem inimigos no presente. Para não tê-los no futuro, é preciso preservar a paz e preparar-se para a guerra.





# CAPACIDADE



## CONCEITO

Aptidão requerida para a Organização Militar para a execução de determinada tarefa

ou  
brir

## FATORES DETERMINANTES DA CAPACIDADE

**SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS (RACIONALIZAÇÃO)**

processos

**DOAMEPI**

340  
Pessoal

Infraestrutura



# CAPACIDADE OPERATIVA





# SUMÁRIO



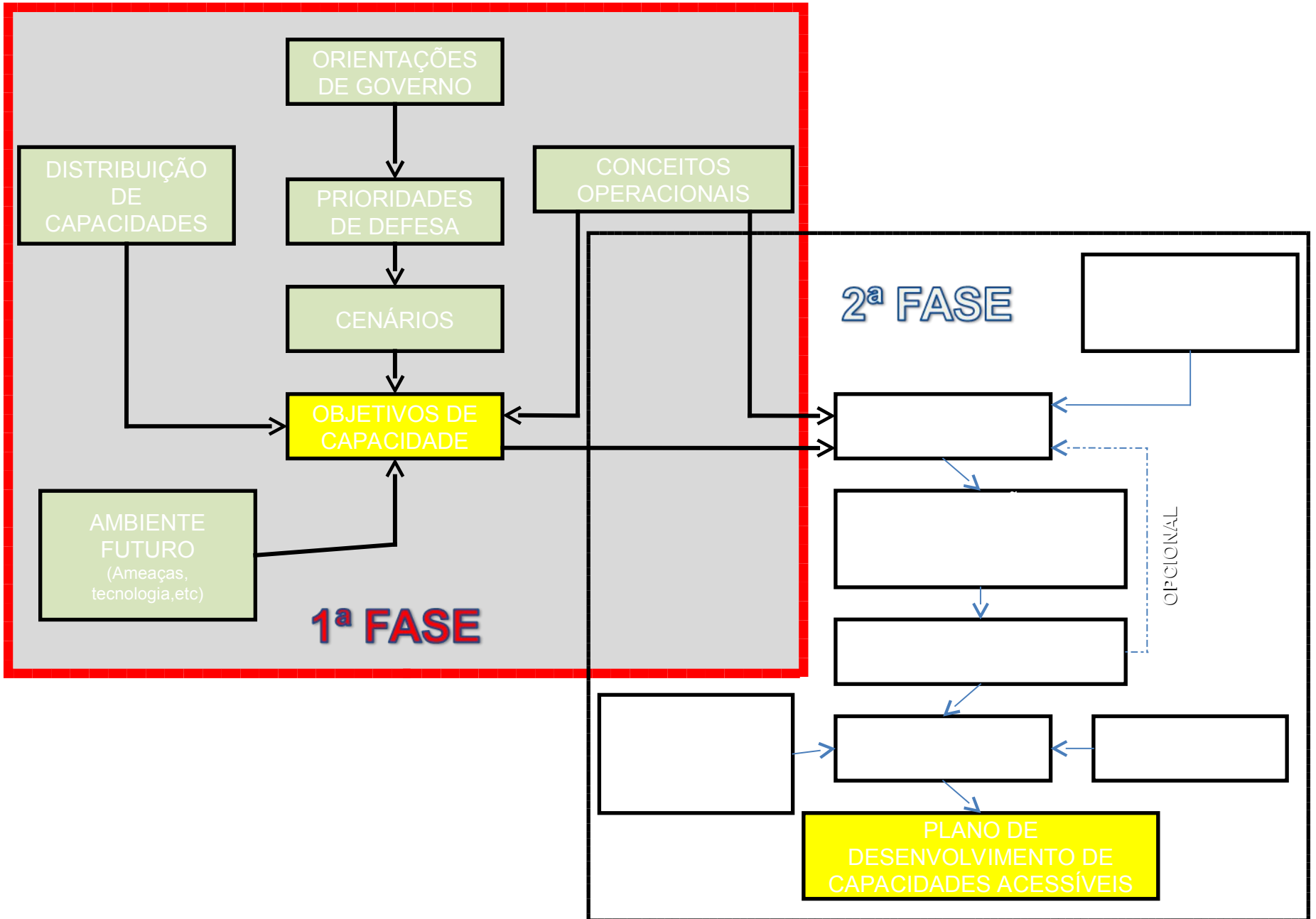
## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

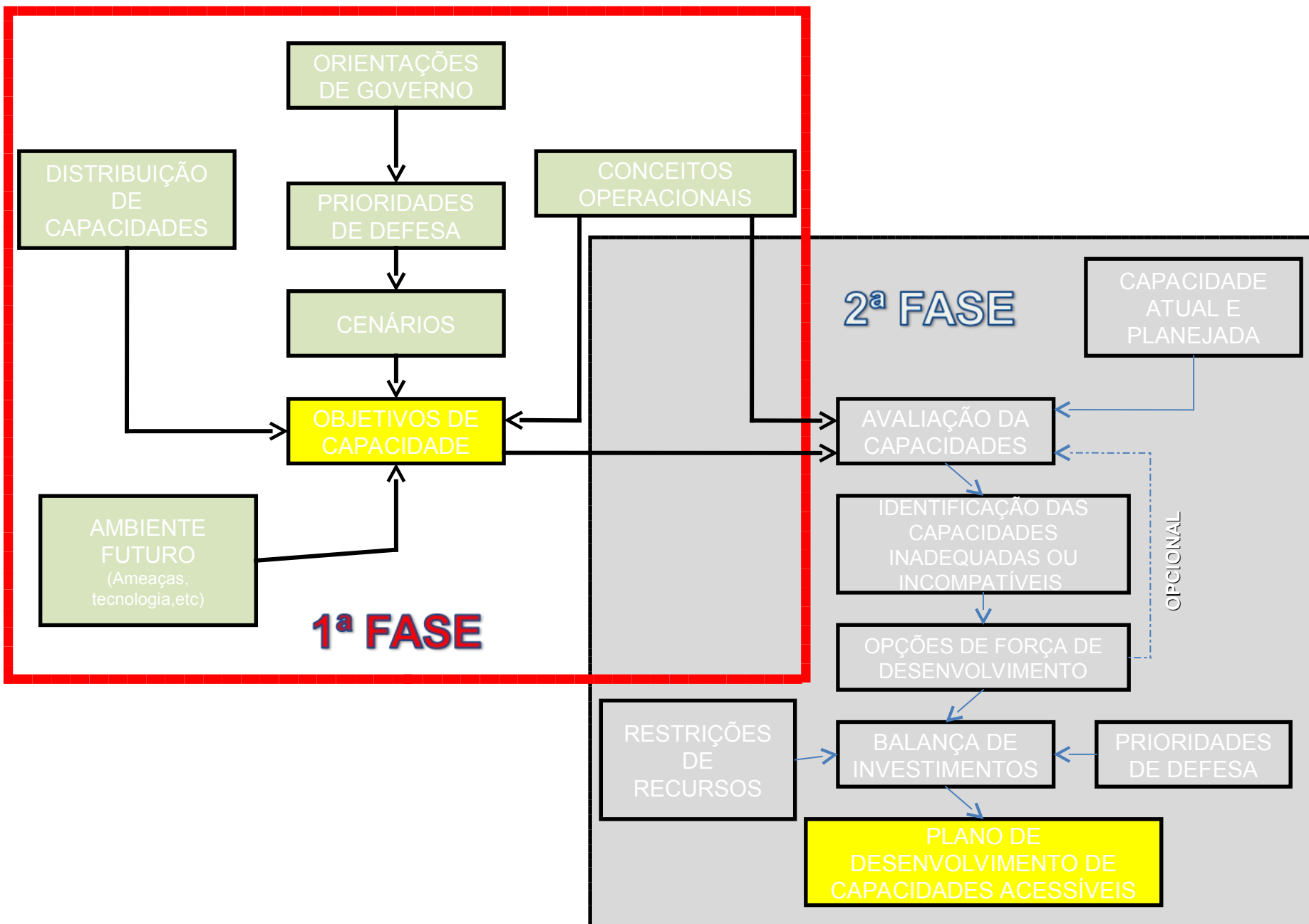
- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO

# Planejamento Baseado em Capacidades



# Planejamento Baseado em Capacidades





# PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES







# PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES



CA

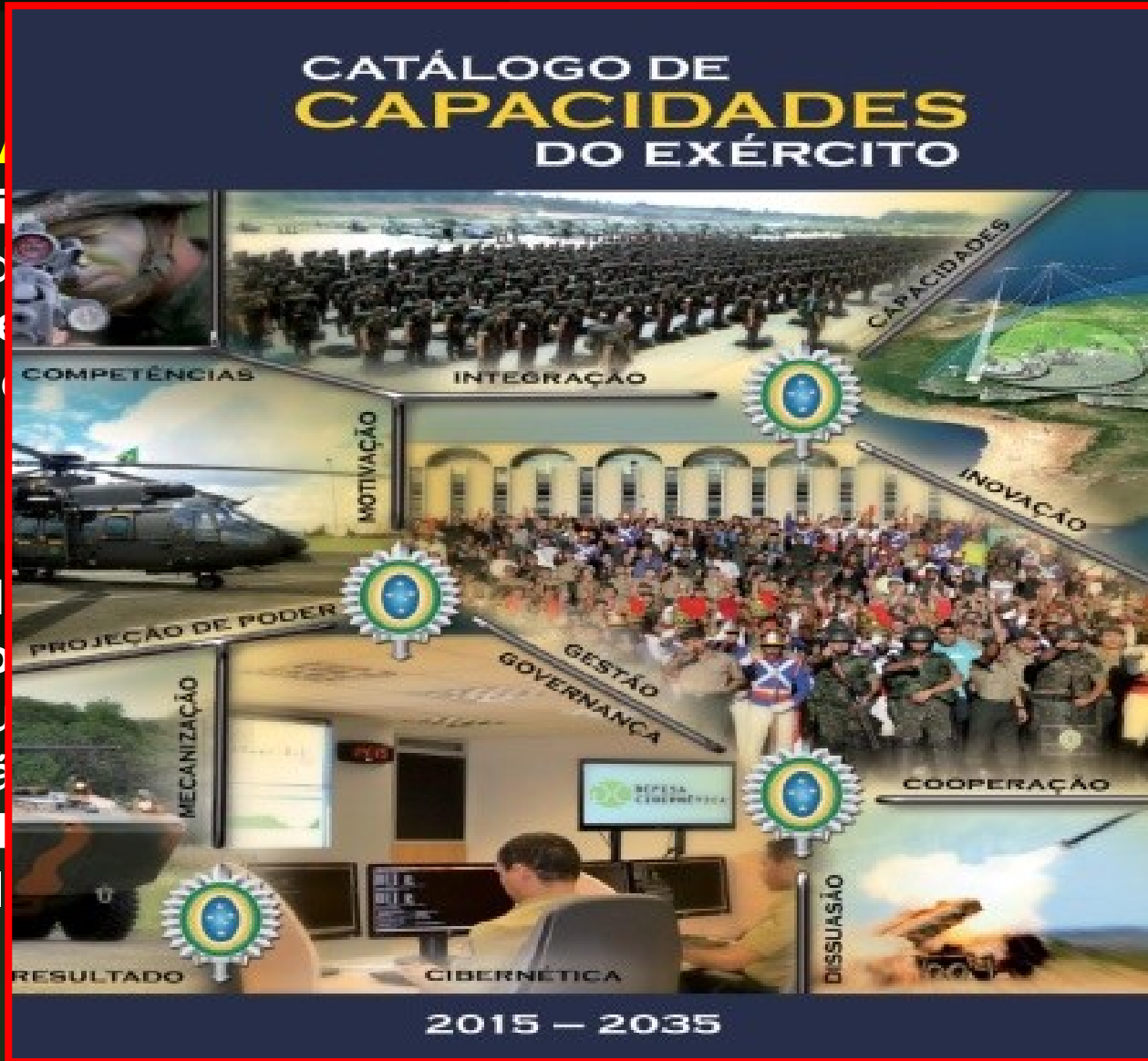
A capacidade é a aptidão para que os seus recursos sejam empregados para cumprir de

É a aptidão para que os recursos possam ser empregados a partir de um planejamento baseado em capacidades. Material, pessoal, financeiro, etc. DOAMEPI

(CMT)

um grupo de capacidades para que os recursos sejam empregados para cumprir de forma eficaz a missão.

ar, para que seja obtida a máxima eficiência. É obtida a partir de um planejamento baseado em capacidades e em recursos relacionados e disponíveis. O acrônimo





# MAPEAMENTO DAS CAPACIDADES



CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES (CMT)	CAPACIDADES OPERATIVAS (CO)
<b>CMT 01. PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA</b>	<b>CO 01. MOBILIDADE ESTRATÉGICA</b> <b>CO 02. SUPORTE À PROJEÇÃO DA FORÇA</b> <b>CO 03. PRONTIDÃO</b>
<b>CMT 02. SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO</b>	<b>CO 04. COMBATE INDIVIDUAL</b> <b>CO 05. OPERAÇÕES ESPECIAIS</b> <b>CO 06. AÇÃO TERRESTRE</b> <b>CO 07. MANOBRA TÁTICA</b> <b>CO 08. APOIO DE FOGO</b> <b>CO 09. MOBILIDADE E CONTRAMOBILIDADE</b>
<b>CMT 03. APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS</b>	<b>CO 10. PROTEÇÃO INTEGRADA</b> <b>CO 11. ATRIBUIÇÕES SUBSIDIÁRIAS</b> <b>CO 12. EMPREGO EM APOIO À POLÍTICA EXTERNA EM TEMPO DE PAZ</b> <b>CO 13. AÇÕES SOB A ÉGIDE DE ORGANISMOS INTERNACIONAIS</b>
<b>CMT 04. COMANDO E CONTROLE</b>	<b>CO 14. PLANEJAMENTO E CONDUÇÃO</b> <b>CO 15. SISTEMAS DE COMUNICAÇÕES</b> <b>CO 16. CONSCIÊNCIA SITUACIONAL</b> <b>CO 17. GESTÃO DO CONHECIMENTO E DAS INFORMAÇÕES</b> <b>CO 18. DIGITALIZAÇÃO DO ESPAÇO DE BATALHA</b> <b>CO 19. MODELAGEM, SIMULAÇÃO E PREVENÇÃO</b>



# MAPEAMENTO DAS CAPACIDADES



CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES (CMT)	CAPACIDADES OPERATIVAS (CO)
<b>CMT 05. SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA</b>	<b>CO 20. APOIO LOGÍSTICO PARA FORÇAS DESDOBRADAS</b> <b>CO 21. INFRAESTRUTURA DA ÁREA DE OPERAÇÕES</b> <b>CO 22. GESTÃO E COORDENAÇÃO LOGÍSTICA</b> <b>CO 23. SAÚDE NAS OPERAÇÕES</b> <b>CO 24. GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS</b>
<b>CMT 06. INTEROPERABILIDADE</b>	<b>CO 25. INTEROPERABILIDADE CONJUNTA</b> <b>CO 26. INTEROPERABILIDADE COMBINADA</b> <b>CO 27. INTEROPERABILIDADE INTERAGÊNCIA</b>
<b>CMT 07. PROTEÇÃO</b>	<b>CO 28. PROTEÇÃO AO PESSOAL</b> <b>CO 29. PROTEÇÃO FÍSICA</b> <b>CO 30. SEGURANÇA DAS INFORMAÇÕES E COMUNICAÇÕES</b>
<b>CMT 08. SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES</b>	<b>CO 31. GUERRA ELETRÔNICA</b> <b>CO 32. OPERAÇÕES DE APOIO À INFORMAÇÃO</b> <b>CO 33. COMUNICAÇÃO SOCIAL</b> <b>CO 34. INTELIGÊNCIA</b>
<b>CMT 09. CIBERNÉTICA</b>	<b>CO 35. EXPLORAÇÃO CIBERNÉTICA</b> <b>CO 36. PROTEÇÃO CIBERNÉTICA</b> <b>CO 37. ATAQUE CIBERNÉTICO</b>



# PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES





# ATIVIDADES E TAREFAS



EB70-MC-10.341



MINISTÉRIO DA DEFESA  
EXÉRCITO BRASILEIRO  
COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES

Manual de Campanha

LISTA DE TAREFAS FUNCIONAIS

1ª Edição  
2016



# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- **NECESSIDADES OPERATIVAS**
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO



# NECESSIDADES OPERATIVAS

- Consiste em uma **carência ou hiato** (“gap”) tecnológico para desempenho pleno de uma **capacidade**, cuja superação depende da **obtenção** de um novo material ou sistema ou **modificação** de um já existente.
- Estão incluídas nesse conceito as **demandas logísticas**, que poderão gerar uma necessidade, desde que afetem o desempenho operativo de determinado material ou sistema.



# RESPONSABILIDADES DIAGNÓSTICO

- ODG: definir os “gap” do Exército.
- ODS: apresentar ao ODG as necessidades.
- ODOp: definir os “gap” da F Ter, encaminhando para análise do ODG.
- C Mil A: apresentar ao ODOp as necessidades.
- RACE





# DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS

- **Compreensão das Operações (COMOP)**
- **Capacidades Operativas (CO)**
- **Missão**
- **Ambiente Operacional**
- **Operações**
- **Desempenho esperado**



# DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS

- Lacuna de CO
- Manutenção de CO existente
- Transformação, degradação ou extinção de CO excedente
- DOAMEPI (Solução do “gap”)



# DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS



- DOAMEPI (Solução do “gap”)
- Compreende todos os **materiais e sistemas** para uso na F Ter, acompanhando a evolução de tecnologias de emprego militar e com base na prospecção tecnológica.
- É expresso pelo **Quadro de Distribuição de Material (QDM)** dos elementos de emprego e inclui as **necessidades** decorrentes da permanência e sustentação das **funcionalidades** desses materiais e sistemas, durante todo o seu **ciclo de vida** (permanência no inventário da F Ter).



# DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS



- IG Gestão Ciclo de Vida SMEM
- Formulação Conceitual
- Diretriz de Iniciação do **Projeto**
- **Obtenção**
- **Modernização**
- **Repotencialização**



# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO

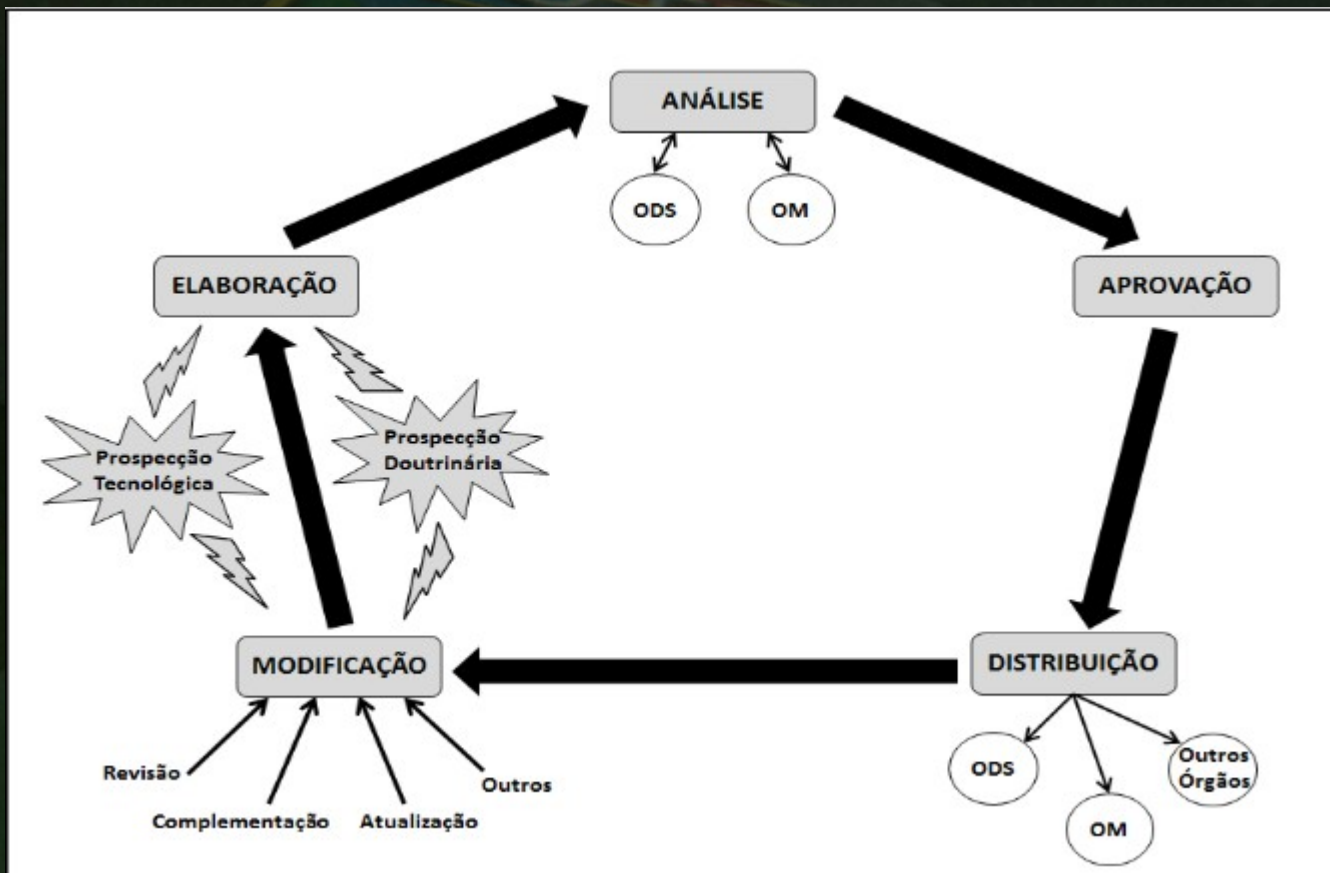


# CDOUTEX E A OBTENÇÃO

- IR CONDOP
- Documento que contém os parâmetros que definem o **emprego** e o **desempenho esperado** de determinado **MEM**, considerando a **Doutrina Militar Terrestre**.
- É a base para a elaboração dos Requisitos Operacionais (RO).



# CICLO DE PROCESSAMENTO DAS CONDOP





# CDOUTEX E A OBTENÇÃO



- IG Gestão Ciclo de Vida SMEM
- Concepção Integrada
- GT (ODG / **ODOp** / ODS / OM)
- **CONDOP** / RO / RTLI / MAPATEC / Projeto
- **Experimentação Doutrinária**
- Visão doutrinária e operacional SMEM
- **FAMES**





# SUMÁRIO



## 1. INTRODUÇÃO

## 2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

## 3. CONCLUSÃO



# CONCLUSÃO

- IG/IR COMOP (elaboração)
- **COMOP (somente SMEM?)**
- **Banco de COMOP?**
- IR CONDOP (revisão)
- **Banco de CONDOP?**
- **CONDOP fora da Concepção Integrada?**



# CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO (C DOUT EX)



**A Doutrina tem a função de educar a mente de todos os comandantes.  
(Clausewitz)**

**Cel SANTOS FRANCO**  
**santosfranco.andre@eb.mil.br**  
**(61) 3415-4575**