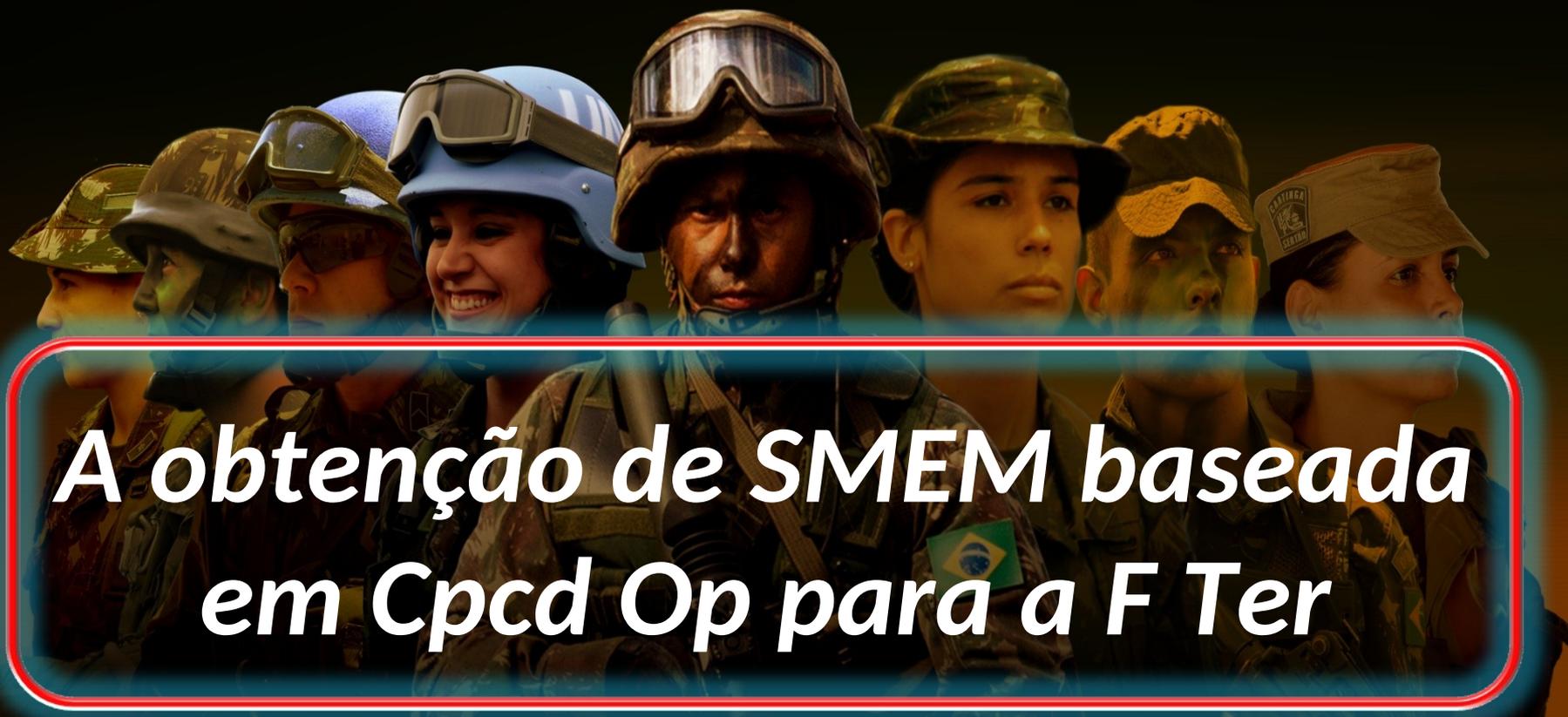






CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO (C DOUT EX)



***A obtenção de SMEM baseada
em Cpcd Op para a F Ter***



OBJETIVOS



- ✓ Apresentar o Planejamento Baseado em Capacidades.
- ✓ Apresentar o diagnóstico das Necessidades Operativas.
- ✓ Apresentar o papel do CDoutEx na obtenção SMEM.



SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO



SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO



PROJETO DE TRANSFORMAÇÃO E DE RACIONALIZAÇÃO DO EXÉRCITO



CAPACIDADES

ERA DO CONHECIMENTO

A FORÇA TERRESTRE deverá possuir todas as capacidades necessárias ao seu emprego no Amplo Espectro.

TRANSFORMAR

RACIONALIZAR

MODERNIZAR
ADAPTAR

ERA INDUSTRIAL

TEMPO

2008

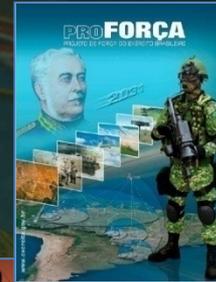
2010

2011

2015

2022

2035





A EVOLUÇÃO DA FORÇA TERRESTRE



GERAÇÃO DE FORÇAS
"Capacidades"

Projeto "FTer-2022"

Nova Doutrina

Programas Estratégicos do Exército (Prg EE)

13

15

22

35

PREPARAÇÃO

(ATLZ)

TRANSFORMAÇÃO (COEXISTÊNCIA)

(ATLZ)

CONSOLIDAÇÃO

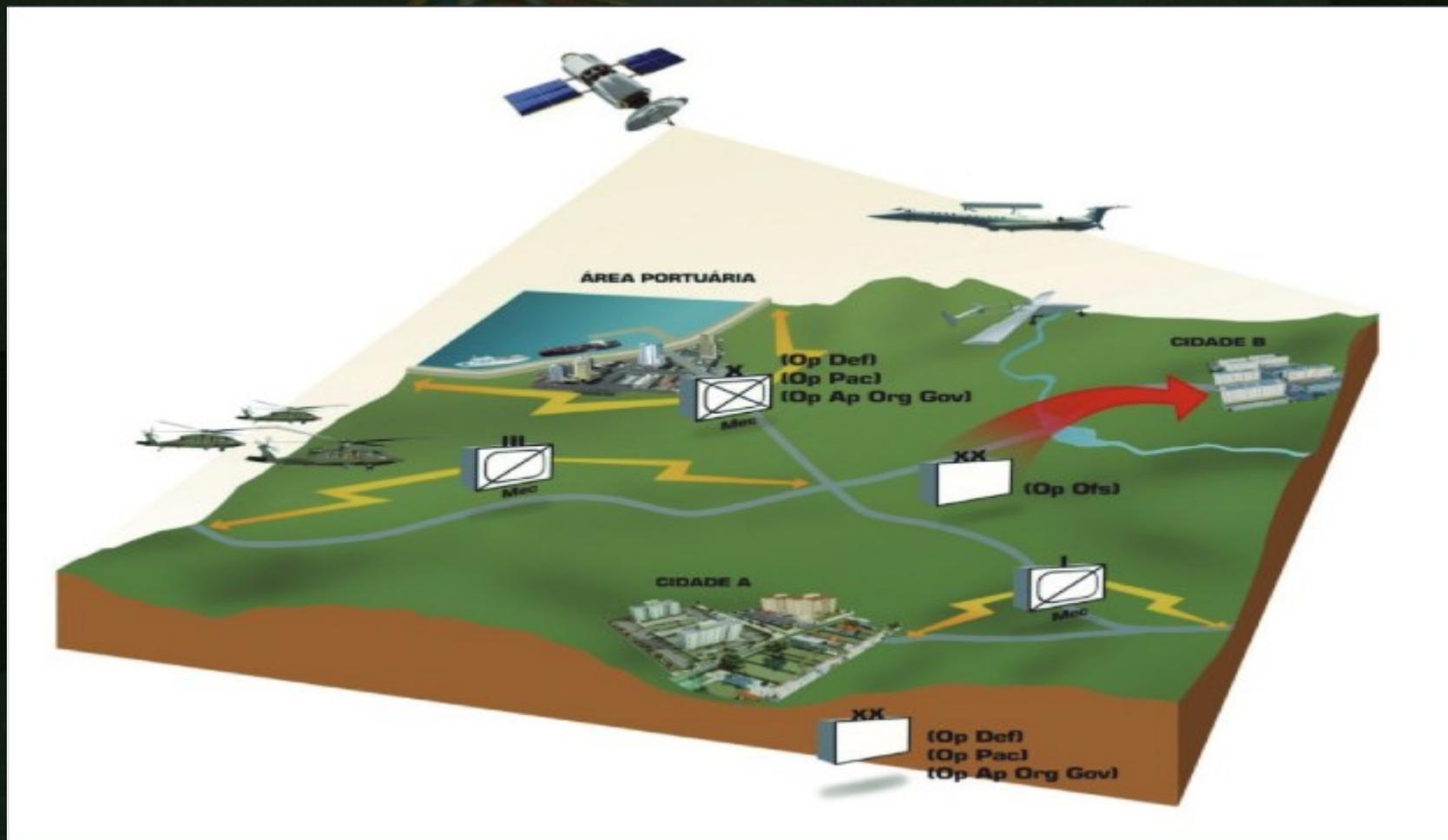
RACIONALIZAÇÃO ADMINISTRATIVA

Educação e Cultura

Mentalidade de Inovação



OPERAÇÕES NO AMPLO ESPECTRO





SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE

- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES

- NECESSIDADES OPERATIVAS

- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO



CAPACIDADES



16. Estruturar o potencial estratégico em torno de capacidades.

Convém organizar as Forças Armadas em torno de capacidades, não em torno de inimigos específicos. O Brasil não tem inimigos no presente. Para não tê-los no futuro, é preciso preservar a paz e preparar-se para a guerra.





CAPACIDADE



CONCEITO

Aptidão requerida para a Organização Militar para a execução de determinada tarefa

ou
brir

FATORES DETERMINANTES DA CAPACIDADE

SOLUÇÕES SUSTENTÁVEIS (RACIONALIZAÇÃO)

processos

DOAMEPI

340
Pessoal

Infraestrutura



CAPACIDADE OPERATIVA





SUMÁRIO



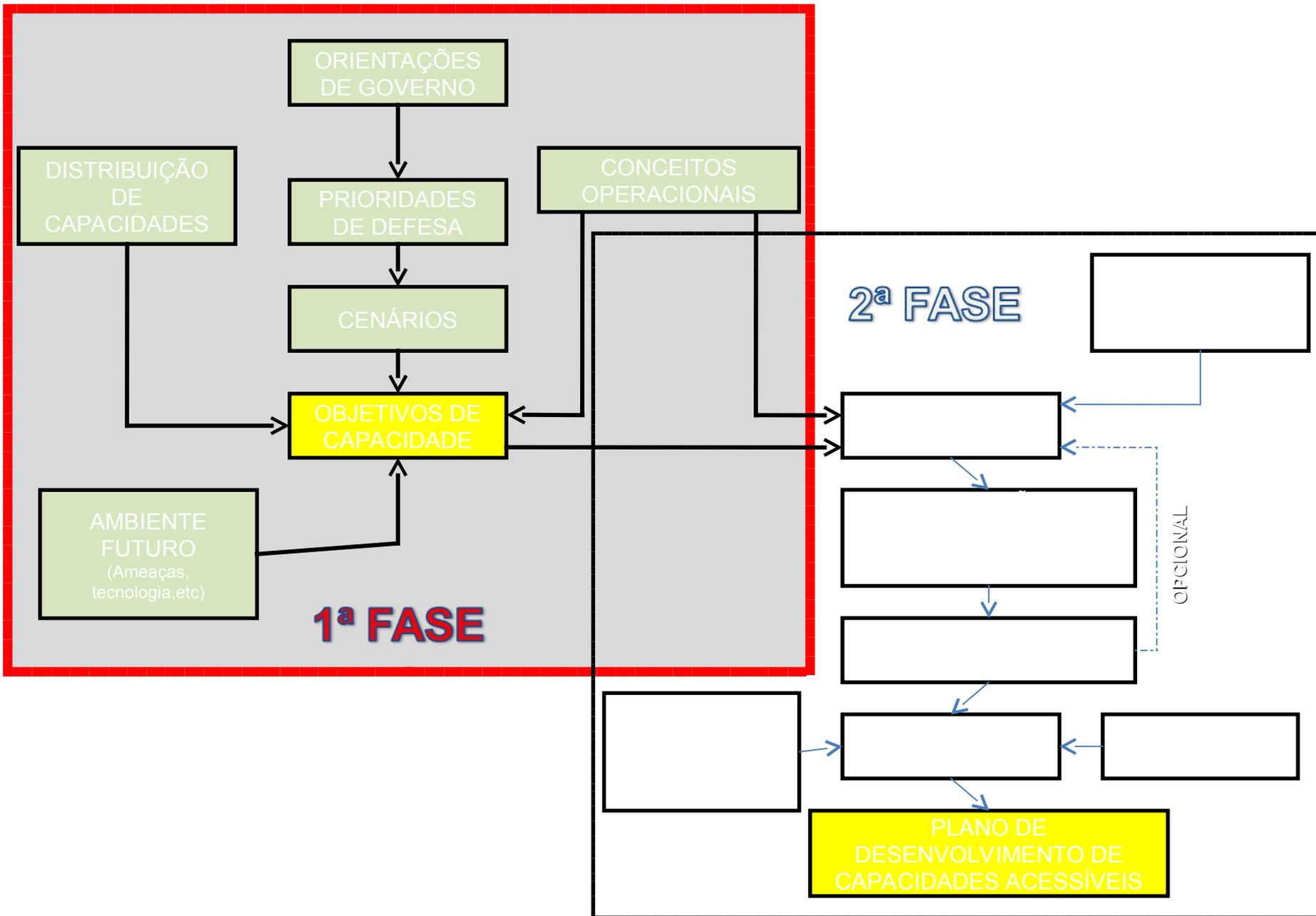
1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

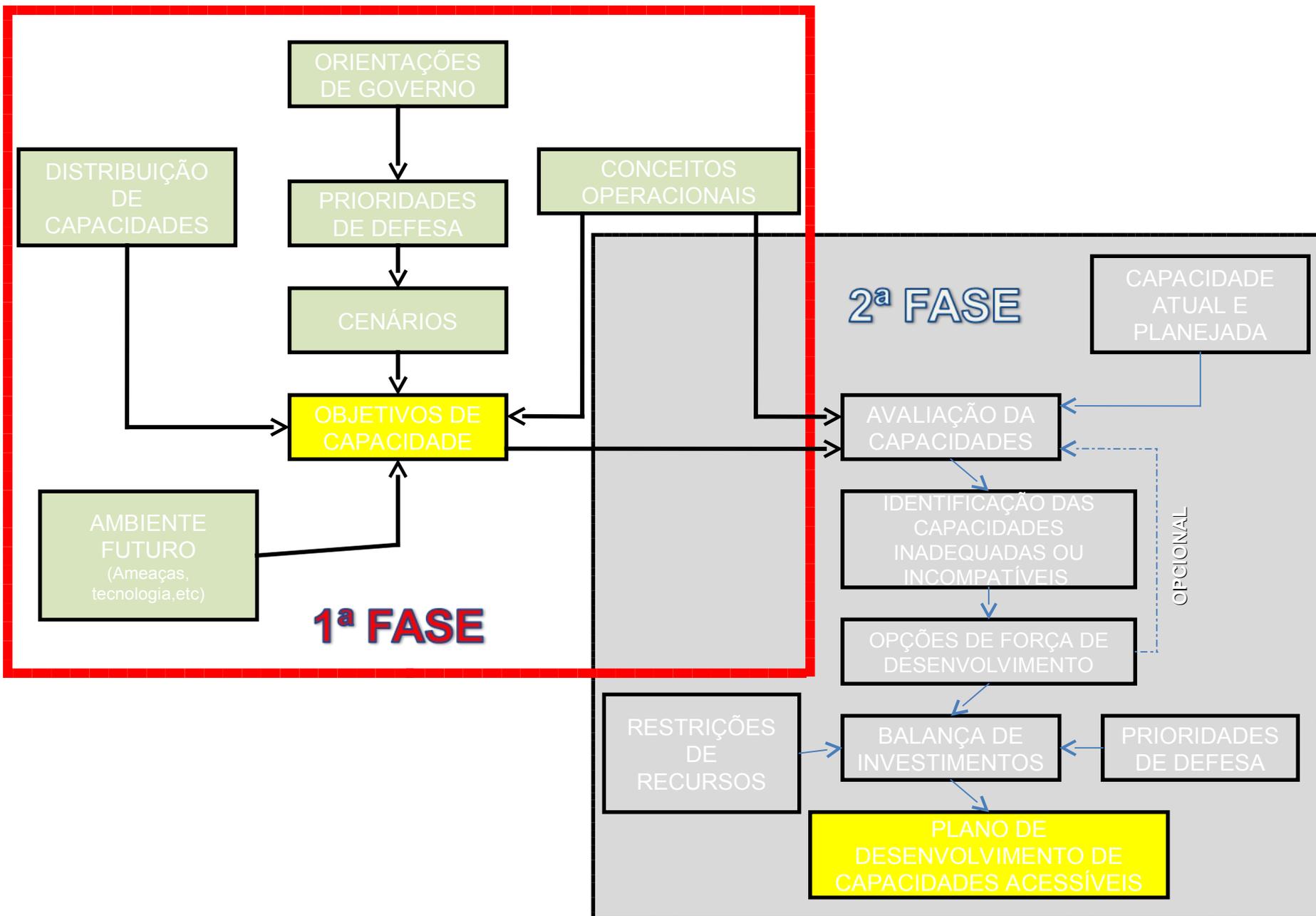
- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO

Planejamento Baseado em Capacidades



Planejamento Baseado em Capacidades





PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES





PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES



CA

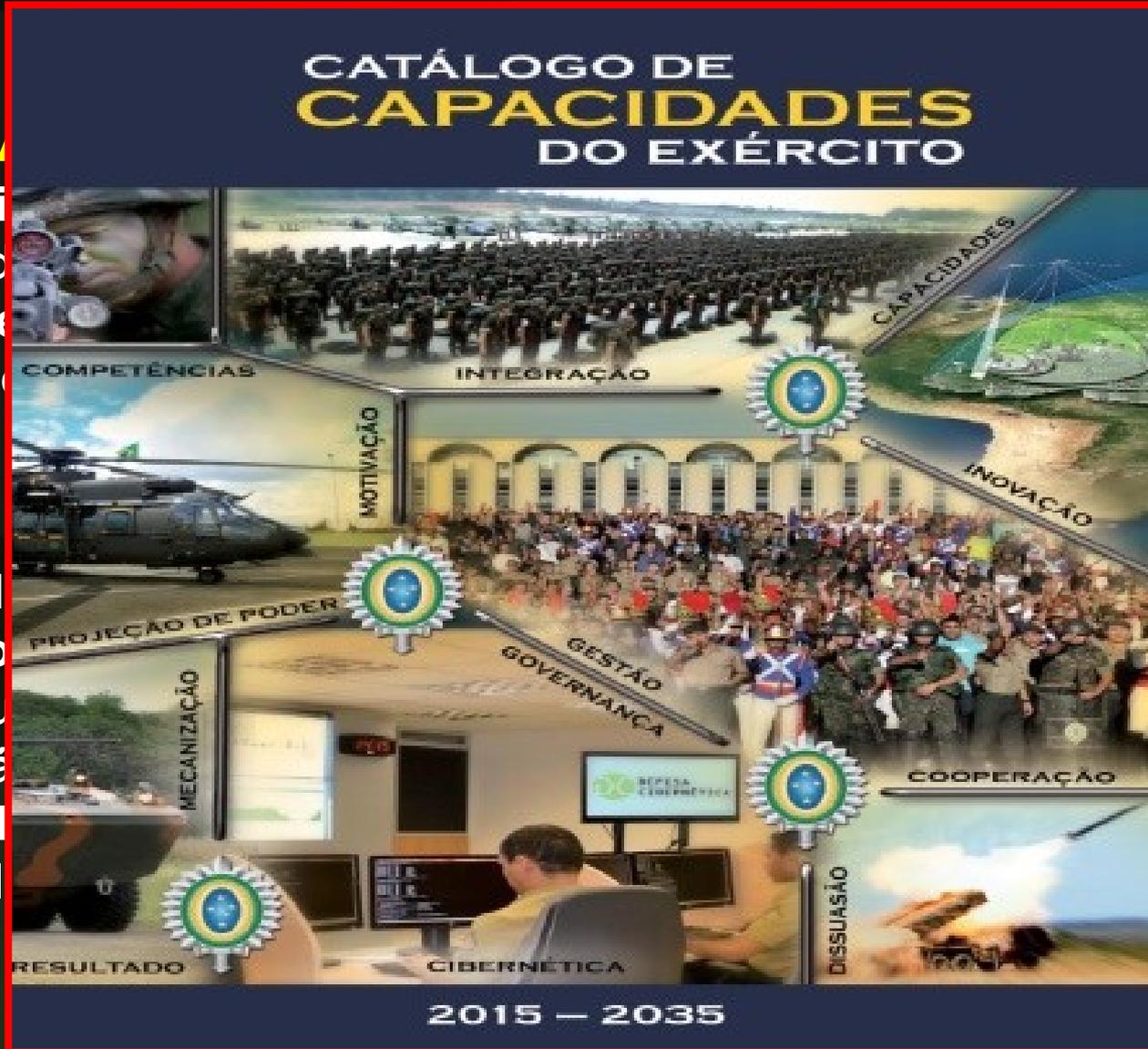
A capacidade é a aptidão para que os seus recursos sejam empregados para cumprir de

É a aptidão para que os recursos possam ser empregados a partir de um planejamento baseado em capacidades, Material, Pessoal, Equipamento, DOAMEPI

(CMT)

um grupo de capacidades para que os recursos sejam empregados a força para cumprir a missão.

ar, para que seja obtida a capacidade. É obtida a partir de recursos relacionados e empregados, treinamento, o acrônimo





MAPEAMENTO DAS CAPACIDADES



| CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES (CMT) | CAPACIDADES OPERATIVAS (CO) |
|--|--|
| CMT 01. PRONTA RESPOSTA ESTRATÉGICA | CO 01. MOBILIDADE ESTRATÉGICA CO 02. SUPORTE À PROJEÇÃO DA FORÇA CO 03. PRONTIDÃO |
| CMT 02. SUPERIORIDADE NO ENFRENTAMENTO | CO 04. COMBATE INDIVIDUAL CO 05. OPERAÇÕES ESPECIAIS CO 06. AÇÃO TERRESTRE CO 07. MANOBRA TÁTICA CO 08. APOIO DE FOGO CO 09. MOBILIDADE E CONTRAMOBILIDADE |
| CMT 03. APOIO A ÓRGÃOS GOVERNAMENTAIS | CO 10. PROTEÇÃO INTEGRADA CO 11. ATRIBUIÇÕES SUBSIDIÁRIAS CO 12. EMPREGO EM APOIO À POLÍTICA EXTERNA EM TEMPO DE PAZ CO 13. AÇÕES SOB A ÉGIDE DE ORGANISMOS INTERNACIONAIS |
| CMT 04. COMANDO E CONTROLE | CO 14. PLANEJAMENTO E CONDUÇÃO CO 15. SISTEMAS DE COMUNICAÇÕES CO 16. CONSCIÊNCIA SITUACIONAL CO 17. GESTÃO DO CONHECIMENTO E DAS INFORMAÇÕES CO 18. DIGITALIZAÇÃO DO ESPAÇO DE BATALHA CO 19. MODELAGEM, SIMULAÇÃO E PREVENÇÃO |



MAPEAMENTO DAS CAPACIDADES



| CAPACIDADES MILITARES TERRESTRES (CMT) | CAPACIDADES OPERATIVAS (CO) |
|---|---|
| CMT 05. SUSTENTAÇÃO LOGÍSTICA | CO 20. APOIO LOGÍSTICO PARA FORÇAS DESDOBRADAS CO 21. INFRAESTRUTURA DA ÁREA DE OPERAÇÕES CO 22. GESTÃO E COORDENAÇÃO LOGÍSTICA CO 23. SAÚDE NAS OPERAÇÕES CO 24. GESTÃO DE RECURSOS FINANCEIROS |
| CMT 06. INTEROPERABILIDADE | CO 25. INTEROPERABILIDADE CONJUNTA CO 26. INTEROPERABILIDADE COMBINADA CO 27. INTEROPERABILIDADE INTERAGÊNCIA |
| CMT 07. PROTEÇÃO | CO 28. PROTEÇÃO AO PESSOAL CO 29. PROTEÇÃO FÍSICA CO 30. SEGURANÇA DAS INFORMAÇÕES E COMUNICAÇÕES |
| CMT 08. SUPERIORIDADE DE INFORMAÇÕES | CO 31. GUERRA ELETRÔNICA CO 32. OPERAÇÕES DE APOIO À INFORMAÇÃO CO 33. COMUNICAÇÃO SOCIAL CO 34. INTELIGÊNCIA |
| CMT 09. CIBERNÉTICA | CO 35. EXPLORAÇÃO CIBERNÉTICA CO 36. PROTEÇÃO CIBERNÉTICA CO 37. ATAQUE CIBERNÉTICO |



PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES





ATIVIDADES E TAREFAS



EB70-MC-10.341



MINISTÉRIO DA DEFESA
EXÉRCITO BRASILEIRO
COMANDO DE OPERAÇÕES TERRESTRES

Manual de Campanha

LISTA DE TAREFAS FUNCIONAIS

1ª Edição
2016



SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- **NECESSIDADES OPERATIVAS**
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO



NECESSIDADES OPERATIVAS

- Consiste em uma **carência ou hiato (“gap”)** tecnológico para desempenho pleno de uma **capacidade**, cuja superação depende da **obtenção** de um novo material ou sistema ou **modificação** de um já existente.
- Estão incluídas nesse conceito as **demandas logísticas**, que poderão gerar uma necessidade, desde que afetem o desempenho operativo de determinado material ou sistema.



RESPONSABILIDADES DIAGNÓSTICO

- ODG: definir os “gap” do Exército.
- ODS: apresentar ao ODG as necessidades.
- ODOp: definir os “gap” da F Ter, encaminhando para análise do ODG.
- C Mil A: apresentar ao ODOp as necessidades.
- RACE



DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS

- **Compreensão das Operações (COMOP)**
- **Capacidades Operativas (CO)**
- **Missão**
- **Ambiente Operacional**
- **Operações**
- **Desempenho esperado**



DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS

- Lacuna de CO
- Manutenção de CO existente
- Transformação, degradação ou extinção de CO excedente
- DOAMEPI (Solução do “gap”)



DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS

- DOAMEPI (Solução do “gap”)
- Compreende todos os **materiais e sistemas** para uso na F Ter, acompanhando a evolução de tecnologias de emprego militar e com base na prospecção tecnológica.
- É expresso pelo **Quadro de Distribuição de Material (QDM)** dos elementos de emprego e inclui as **necessidades** decorrentes da permanência e sustentação das **funcionalidades** desses materiais e sistemas, durante todo o seu **ciclo de vida** (permanência no inventário da F Ter).



DIAGNÓSTICO NECESSIDADES OPERATIVAS



- IG Gestão Ciclo de Vida SMEM
- Formulação Conceitual
- Diretriz de Iniciação do **Projeto**
- **Obtenção**
- **Modernização**
- **Repotencialização**



SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO

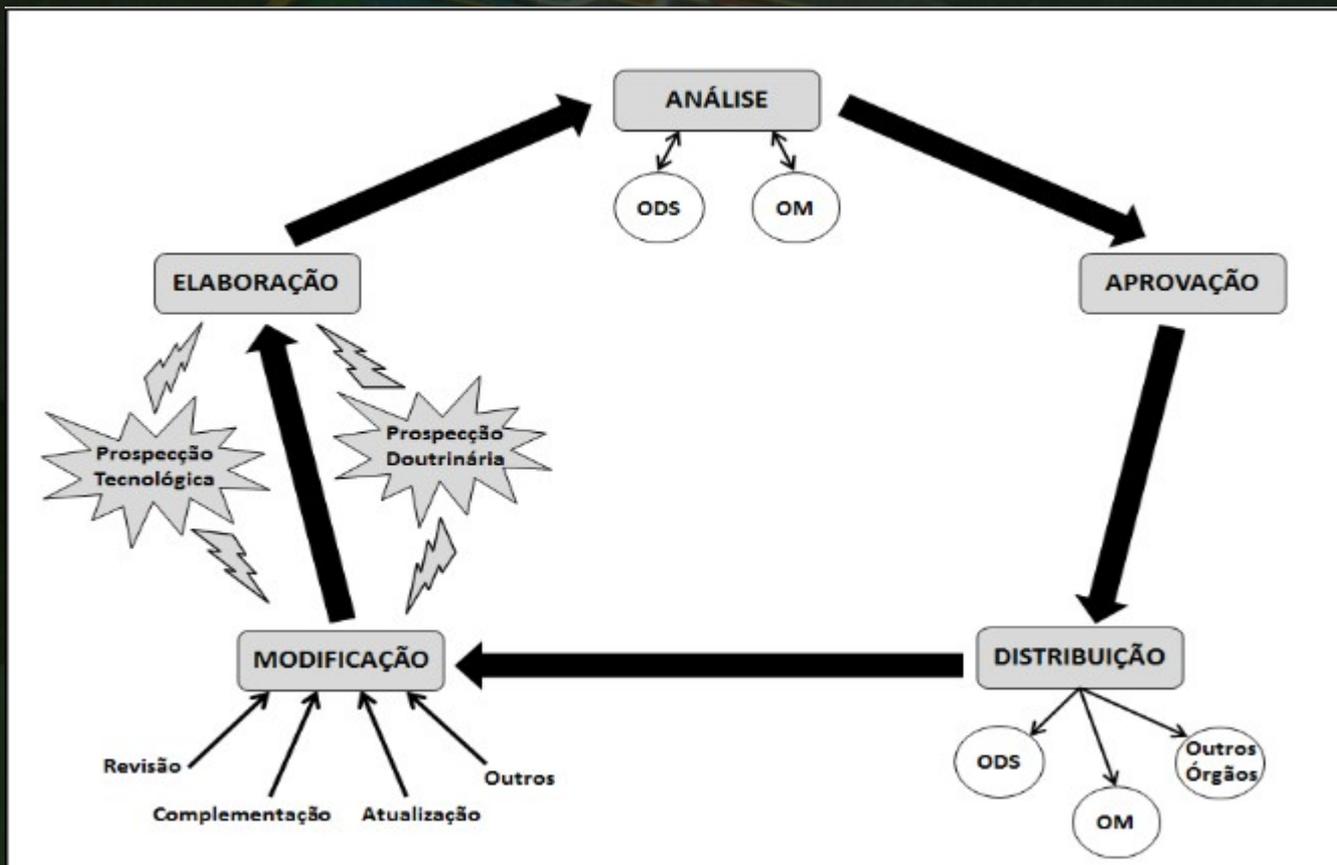


CDOUTEX E A OBTENÇÃO

- IR CONDOP
- Documento que contém os parâmetros que definem o **emprego** e o **desempenho esperado** de determinado **MEM**, considerando a **Doutrina Militar Terrestre**.
- É a base para a elaboração dos Requisitos Operacionais (RO).



CICLO DE PROCESSAMENTO DAS CONDOP





CDOUTEX E A OBTENÇÃO



- IG Gestão Ciclo de Vida SMEM
- Concepção Integrada
- GT (ODG / **ODO_p** / ODS / OM)
- **CONDOP** / RO / RTLI / MAPATEC / Projeto
- **Experimentação Doutrinária**
- Visão doutrinária e operacional SMEM
- FAMES



SUMÁRIO



1. INTRODUÇÃO

2. DESENVOLVIMENTO

- CAPACIDADE
- PLANEJAMENTO BASEADO EM CAPACIDADES
- NECESSIDADES OPERATIVAS
- CDOUTEX E A OBTENÇÃO SMEM

3. CONCLUSÃO



CONCLUSÃO

- IG/IR COMOP (elaboração)
- **COMOP (somente SMEM?)**
- **Banco de COMOP?**
- IR CONDOP (revisão)
- **Banco de CONDOP?**
- **CONDOP fora da Concepção Integrada?**



CENTRO DE DOCTRINA DO EXÉRCITO (C DOUT EX)



**A Doutrina tem a função de educar a mente de todos os comandantes.
(Clausewitz)**

Cel SANTOS FRANCO
santosfranco.andre@eb.mil.br
(61) 3415-4575